



**TCHAD CONNEXION 2030**  
BATIOSSONS ENSEMBLE



财政、预算、经济、计划和国际合作部



# 共和国总统

## 致辞

亲爱的同胞们，  
亲爱的发展参与者，  
亲爱的投资者：

在大胆愿景和对经济和社会进步的坚定承诺的推动下，乍得正坚定地迈入一个全新的增长时代。

在我们迈向包容和可持续发展的进程中，基于我的社会发展蓝图，我在此启动“乍得互联互通 2030”计划，这是一项前所未有的战略计划，将为建设一个现代化、开放自由、具有竞争力和吸引力的乍得奠定基础。这一举措体现了我们建设多元化、富有活力和面向未来的经济的愿景。

我在政治纲领中阐述的国家愿景涉及 12 个项目和 100 项行动，始终充满雄心：充分挖掘乍得作为非洲核心地带的潜力，使其自然成为非洲的物流枢纽。为此，我们将通过优化基础设施、开发自然与文化资源和加强人力资本，将乍得定位为中非和萨赫勒地区的增长与创新极点。

我们将打造更加有利的投资环境，进一步鼓励私营企业（包括公私合作），并推动农业、畜牧业、采矿业、工业、旅游业、能源、供水与卫生以及数字技术等支柱产业的发展。通过这些行动，我们将提升我国经济的竞争力。我们将为每位公民提供医疗保障，为每个孩子提供与其潜力相匹配的教育，并为全民提供真正实现自我发展和繁荣的机会。最后，我们将为每位国内外企业家和投资者提供优越的居住和工作环境，以便开展贸易、投资、创业和参与国家生产。

“乍得互联互通 2030”计划还基于公共行动的深化改革，包括更现代化、更透明、更贴近公民的治理。我们将推动服务数字化并加强权力下放，使乍得成为一个到处都适宜生活和工作的国家。

为了确保本计划取得成功，我呼吁私营部门、民间社团、国际合作伙伴和全体乍得人民全面动员起来。让我们共同努力，一起建设一个繁荣、包容和有韧性的乍得，以迎接 21 世纪的挑战。乍得的明天始于今日！让我们携手共建。

愿“乍得互联互通 2030”计划成为我们实现共同愿景的基石，并推动我们未来的发展。通过凝聚我们的力量、优势和才华，我们将携手共建明天的乍得——2024 年 5 月 6 日乍得人民选举我为之奋斗的国家，一个面向未来、充满和平、勇敢无畏、致力于非洲团结、向世界开放的国度。



MAHAMAT IDRIS DEBY ITNO 元帅，  
共和国总统、国家元首

2025 年 5 月 29 日于恩贾梅纳

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to Mahamat Idriss Deby Itno, the President of Chad. The signature is stylized and written in a cursive script.

## 致谢

我们要感谢罗兰贝格咨询公司在我们制定本发展计划过程中给予的支持。

我们还要感谢国际机构的支持，特别是：

- 阿布扎比发展基金
- 法国开发署 (AFD)
- 瑞士发展与合作署 (SDC)
- 德国驻乍得大使馆
- 法国驻乍得大使馆
- 意大利驻乍得大使馆
- 荷兰驻乍得大使馆
- 非洲开发银行 (ADB)
- 阿拉伯非洲开发银行 (BADEA)
- 中非国家银行 (BEAC)
- 伊斯兰开发银行 (IDB)
- 欧盟代表团 (EU)
- 德国国际合作机构 (GIZ)
- 国际货币基金组织 (IMF)
- 沙特发展基金 (SFD)
- 世界银行集团
- 国际金融公司 (IFC)
- 石油输出国组织 (OPEC)
- 联合国开发计划署 (UNDP)

其次，我们还要感谢私营部门和国有企业，特别是：

- Arise
- 乍得工业公司
- 乍得全国雇主委员会 (CNPT)
- CotonTchad
- OCP
- 乍得碳氢化合物公司 (SHT)
- 国家电力公司 (SNE)
- 国家采矿和控制公司 (SONEMIC)
- 乍得电信公司
- 乍得水务公司 (STE)

此外，我们还要感谢世界银行在整个过程中为我们提供了资金和技术支持；感谢罗斯柴尔德银行、所有国际专家以及所有以各种方式协助我们完成本发展计划的国家机构。

## 执行摘要

“乍得互联互通 2030”计划体现了乍得作为非洲中心战略枢纽的宏伟发展愿景。这项雄心勃勃的发展计划基于一个核心概念：互联互通。地理上的互联互通，包括国内和国外、物理和数字层面；与人类摇篮遗产的互联互通；以及与建设多元化和包容性经济潜力的互联互通。乍得国内外的公私投资规模空前庞大，约为 300 亿美元（约合 18 万亿非洲金融共同体法郎），涵盖 268 个战略发展项目和改革。本计划旨在将乍得 GDP 提高 60%，使 250 万乍得人摆脱贫困，并使乍得成为非洲发展的典范。“乍得互联互通 2030”计划将雄心壮志与务实精神相结合，为真正的经济和社会转型指明了方向。

乍得人口（1900 万）以年轻人为主，人才济济，其领土幅员辽阔（128.4 万平方公里），拥有 3900 多万公顷可耕地和 1.4 亿多头牲畜，农牧业潜力巨大，底土丰富多样，这些都构成了强大的发展杠杆。

优化基础设施和改善道路交通将促进经济交流，提升国家价值，并释放乍得全部潜力。

近期推行的行政权力下放为制定教育、医疗、供水、能源和数字技术等领域的便民服务解决方案提供了机遇，并在条件允许时允许私营部门参与。

对私营部门越来越具吸引力的投资环境，以及除石油资源外巨大矿业潜力（每年的手工开采黄金量超过 10 吨），预示着乍得发展前景广阔。

2022 年全国包容性主权对话 (DNIS) 带来的政治稳定、2024 年宪法秩序的恢复以及宏观经济恢复稳定，加上结构性改革和国际合作伙伴的持续支持，乍得的债务稳定在 GDP 的 32% 左右，这些都为启动一项雄心勃勃的经济和社会改革战略提供了难得的机会。

“乍得互联互通 2030”计划详细阐述了一个连贯且雄心勃勃的发展模式，包含 17 个专项计划、268 个发展项目和改革，其中包括 133 个结构性项目和改革。

- I. **优先投资基本基础设施：**“乍得互联互通 2030”计划侧重于战略性基础设施。其目标是：
  - a. 在供水方面，确保新增 1100 万人获得饮用水
  - b. 在能源领域，充分利用全国的太阳能潜力，到 2030 年实现全国电气化率达到 60%<sup>1</sup>，城镇电气化率达到 90%<sup>1</sup>，这与乍得和非洲开发银行及世界银行在“使命 300”任务框架下签署的《国家能源协议》保持一致
  - c. 在数字技术领域，实现 80% 的互联网覆盖，使乍得成为萨赫勒地区领导者之一<sup>1</sup>
  - d. 最后，在交通运输方面，将扩大和加密公路网络，特别是通过部署关键区域走廊，以及建立沥青公路、农村道路、桥梁工程、渡轮和渡口的长效管理与维护机制。这些渡轮和渡口将使乍得湖（连接乍得和尼日利亚）和乍得主要河流实现全年通航，从而提高运输能力，并大幅促进两国之间或途经两国的贸易，这与非洲大陆自由贸易区 (AfCFTA) 的承诺相一致。
- II. **高效的社会政策：**人力资本发展是本发展计划包容性方针的核心。在教育领域，目标是实现小学入学率达到 80%、中学入学率达到 60%，优先关注女童入学和“教育荒漠”地区，同时加强职业培训以满足劳动力市场需求。

<sup>1</sup> 乍得人口

在医疗卫生领域，重点确保在全国范围内为全民提供基本医疗服务，力争到 2030 年将人均预期寿命提高至 60 岁以上。

- III. **经济发展和产业多样化**，旨在减少乍得对石油的依赖并发展价值链。农业生产力将翻一番，同时通过建立畜牧业出口产业链，使乍得成为地区领导者。在采矿业领域，进行结构调整并大力发展，到 2030 年达到 GDP 的 5%。在贸易和工业领域，将致力于通过推广“乍得制造”实现非石油出口增长两倍。最后，将大力发展旅游业，使乍得成为非洲的首选旅游目的地。
- IV. **显著改善营商环境**，以吸引私人和外国投资。加强商业司法，以缩短争议解决时间并确保司法公正。优化税收、社会和海关环境，使乍得成为该次区域最具吸引力的商业环境，包括在外国人才的劳动权利和居留条件方面。

**“乍得互联互通 2030”计划贯穿各领域，基于国家新的战略新定位，重新聚焦其主权和监管职能。**本计划旨在通过有效的权力下放来加强地方执行能力，同时通过部署数字技术来有效分配资源并提高服务质量，从而对公共行动提出透明度、竞争性和问责制的要求。本发展计划特别关注社会包容性，通过减少差距，确保弱势群体（妇女、青年、复员军人、残疾人、难民和收容社区等）平等获得公共服务，并改善保障住房入住率。它不仅在融资方面，而且在风险承担和项目管理方面都将私营部门放在核心地位。这一方针包括鼓励地方创业，将国家水电公司的重点重新放在其公共服务使命上，并调整其行动范围。最后，本发展计划部署了气候适应战略，并加强了地区、城市和人口应对环境挑战的适应能力。

**“乍得互联互通 2030”计划包含 133 个结构性项目，旨在产生直接的经济和社会影响。总体而言，发展计划中 46% 的项目符合私营部门融资条件。此外，在保持可持续债务水平的同时，可以全面部署发展计划。**

**在乍得国内外私营部门利益相关者和领军企业的参与下，发展计划的实施围绕一个高效且灵活的实施支持部门展开，以协调项目实施，为相关部委和机构提供支持。**

**“乍得互联互通 2030”计划是乍得的历史转折点，体现了乍得成为非洲中部一个现代化、包容、有韧性和繁荣国家的雄心。**

## 目录

1. 背景和基本原则 .....	10
2. 初步宏观经济框架 .....	14
3. 抱负和期望 .....	16
4. 发展项目和改革概述 .....	40
5. “乍得互联互通 2030”计划的行动顺序 .....	47
6. 社会经济影响 .....	50
7. 融资需求 .....	55
8. 实施和实施方式 .....	60
9. 后续步骤 .....	63
附件——发展项目和改革详细清单 .....	64

## 图示清单

图1：2025~2030 年期间各情景下实际 GDP 增长率的变化.....	14
图2：2020~2030 年行业增长率与投资变化——现状维持不变情景.....	14
图3：2020~2030 年行业增长率与投资变化——乍得遭受冲击的悲观情景.....	15
图4：“乍得互联互通 2030”计划的 4 个重点领域和 17 个专项计划.....	17
图5：“乍得互联互通 2030”计划的结构细节.....	40
图6：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革(1/6)——基础设施.....	41
图7：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革(2/6)——基本社会需求.....	42
图8：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革(3/6)——经济与工业发展.....	43
图9：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革(4/6)——经济与工业发展.....	44
图10：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革(5/6)——营商环境.....	45
图11：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革(6/6)——跨领域专项计划.....	46
图12：“乍得互联互通 2030”计划的部分初步成果.....	47
图13：空间发展动态图.....	49
图14：增长情景比较.....	53
图15：非洲主要发展计划基准.....	53
图16：已实施发展计划的国家的增长率基准.....	54
图17：乍得经济增长预测情景概述.....	55
图18：2020~2030 年各产业增长率和投资的变化.....	56
图19：“乍得互联互通 2030”计划发展项目和改革的金额明细（十亿美元）.....	56
图20：“乍得互联互通 2030”计划发展项目和改革的数量明细（项目数量）.....	57
图21：按融资来源细分的融资需求（十亿美元）.....	58
图22：“乍得互联互通 2030”计划的实施组织.....	61

## 1. 背景和基本原则

### 1.1 乍得正处在历史的转折点，面临着推动重大变革的空前机遇

乍得作为中非国家，以其战略地理位置和丰富的自然资源而闻名。它位于西非、马格里布、中非和东非的交汇处，这使其成为贸易、物流和投资的关键枢纽，也是非洲主要公路走廊的战略要地。扎库马国家公园作为非洲野生动物最后的栖息地之一，凸显了乍得在生物多样性和生态旅游潜力方面的重要地位。乍得还拥有丰富的矿产和石油资源。其石油储量估计超过 15 亿桶，使其成为非洲能源市场的主要参与者。同时，其丰富的金矿和稀土矿藏（部分以手工方式开采）也构成了巨大的经济发展潜力。

#### **全国包容性主权对话(DNIS)后建立的标准化制度框架和乍得在萨赫勒地区发挥的稳定作用**

在政治层面，乍得通过全国包容性主权对话（DNIS）（来自不同政治和社会团体的 1400 多名与会者参与了这次对话）迎来了决定性转折。这一进程为更稳定的治理奠定了基础，特别是 2024 年和平恢复宪法秩序。

在经济层面，乍得经济在 2023 年和 2024 年的增长率分别达到 4.0% 和 4.1%，超过了撒哈拉以南非洲的平均经济增长率<sup>2</sup>。

#### **丰富的人力资本与极具潜力的青年群体将推动长期内生增长**

乍得拥有巨大的人力资本潜力，人口年轻且充满活力。其人口年增长率预计为 3%，20 岁以下人口占比超过 50%，<sup>3</sup>年轻的人口结构是乍得的重要优势。

### 1.2 乍得，一个非洲中部大国

乍得国土面积达 128.4 万平方公里，是非洲第五大国家，地处非洲大陆中心地带。这一地理位置为发展陆路、航空、河运、铁路和湖运基础设施、加强国家互联互通、构建非洲内部贸易走廊提供了机遇，使乍得自然而然地成为非洲大陆的物流枢纽。

乍得拥有 1900 万人口<sup>4</sup>，其中超过 50% 为青年，因此加强人力资本是其一项主要的战略重点。乍得正致力于提高基础服务覆盖率，特别是教育和医疗服务，以促进人口的发展和技能提升。其全国识字率为 42%，其中女性识字率为 28%。<sup>5</sup>扩大教育覆盖范围和发展技术培训已成为支持创新与人才培养的优先事项。

### 1.3 初步成果已为复兴进程注入动力

---

<sup>2</sup> 财政、预算、经济、计划和国际合作部

<sup>3</sup> 乍得国家统计、经济和人口研究所 (INSEED)

<sup>4</sup> 世界银行 (2023)

<sup>5</sup> ECOSIT 5 (2024)

### **根据总统纲领提出的国家战略中蕴含着社会经济发展愿景**

自 2022 年推动的制度革新，使得乍得政府得以实现雄心勃勃的目标，这体现在国家元首 2024 年总统纲领《众志成城、团结一心、共同致力于乍得崛起》的愿景中。特别是，总统纲领将“充分就业、电力普及、降低生活成本、教育、医疗、旅游业、气候变化、农产品加工业发展与工业化”确定为国家的优先事项。这项名为“乍得互联互通 2030”的发展计划与上述优先事项一致，并按领域进行了统筹。

乍得近期对中央与地方权力划分的基本法律进行了多次修订。2018 年 7 月 26 日的法律和 2023 年 12 月 29 日的宪法分别设立了 23 个省级自治委员会和 125 个市镇，以及代表这些市镇的第二议院——参议院。2024 年启动的新一轮组织改革进一步完善了行政权力下放机制，以加强地方民主并推动公民更深入参与公共事务治理。

在税收层面，乍得已启动多项结构性改革，其中一些改革已取得显著成效。乍得政府推出了电子税务平台 (E-tax)，以简化纳税人的税务流程。该平台于 2022 年上线，支持纳税人在线登记、申报和缴纳税款。2023 年，平台新增了多个模块，特别是税收征管、税务稽查、税务争议处理等模块。标准化电子发票系统于 2024 年上线，并于 2025 年全面实施，从而在政府部门与企业之间构建了一个安全的数字生态系统。

大型基础设施项目正助力乍得成为真正的区域经济强国，特别是通往喀麦隆、苏丹、中非共和国直至南苏丹、尼日尔、尼日利亚、利比亚乃至埃及的公路和湖泊走廊的现代化改造或新建项目。

自 2014 年以来，乍得一直致力于公共财政管理的现代化和透明度建设。《财政法组织法》(LOLF) 的通过加强了预算纪律和财政透明度，而 2016 年通过的《财政透明度良好做法守则》则将问责制度化，并改善了公共信息获取渠道。2023 年，乍得取得了两项重大进展：成立审计法院和独立反腐败局 (AIRC)，后者是预防和打击腐败行为的关键工具。2024 年，公共部门治理进一步完善，颁布了《国有企业良好治理守则》、《公司合营企业治理法》、《公共机构设置和地位总则》以及《独立行政当局治理法》，构建了连贯的监管框架，以确保公共和准公共机构的效能、透明度和问责制。

2023 年，乍得吸引了 9.13 亿美元的外国直接投资，在中非经货共同体 (CEMAC) 地区排名第二。这一历史性表现彰显了众多国际投资者对乍得经济潜力的信心。实业家和投资者对乍得的兴趣日益浓厚。2024 年，乍得债务在 GDP 中的占比约为 32%，标普 (Standard & Poor) 和惠誉 (Fitch) 两家评级机构首次对其进行评级，分别评为了 B-/B 和 B- 级，为中非地区最高评级。

乍得的可持续发展基础日益巩固，为动员国际合作伙伴提供了有利环境。国际社会对乍得的支持力度日益增多，世界银行和国际货币基金组织的积极回归以及捐助方（非洲开发银行、伊斯兰开发银行、阿拉伯非洲经济发展银行、国际金融公司、法国开发署、欧盟、阿布扎比发展基金、中国进出口银行、非洲进出口银行等）的更多投入均印证了这一点。

乍得在外交方面非常活跃，这体现在与各大洲多个国家的官员和/或私营部门代表围绕各领域合作开展的外交和经济会晤上。

**1.4 “乍得互联互通 2030”计划标志着方法的转变，兼具积极主动性，以关键改革为核心并以行动为导向。**

**一项大胆而雄心勃勃的发展计划，旨在推动乍得可持续转型**

“乍得互联互通 2030”计划基于前所未有的大规模投资，包含 268 个战略项目和改革，总投资约 300 亿美元（约合 18 万亿非洲金融共同体法郎）。

**一项有序的结构性的发展计划，旨在统筹重点领域**

“乍得互联互通 2030”计划基于严格有序的方法论，围绕四大战略领域展开。第一个领域是填补基础设施缺口，并建立适当机构以确保服务的管理和可持续性，这是实现可持续发展的必要条件。本发展计划的其他领域依次是基本社会需求（特别是教育与医疗）、经济与产业发展（包括旅游业），以及持续优化营商环境。作为上述领域的支撑，本发展计划还包含四大跨领域专项计划：

- 国家改革与治理
- 妇女、弱势群体、复员军人融入及住房保障
- 私营部门发展
- 气候变化适应能力建设

**一项着眼于立即行动和实施具体项目的发展计划**

“乍得互联互通 2030”计划以加速实施为要求，兼顾对当前紧迫问题的响应能力与长期愿景。本计划优先采用灵活的运行机制和快速实施重点项目，以便在初期取得切实成果。然而，这种快速实施需要严格管理与持续跟踪，以避免仓促实施带来的风险，特别是对最重要的结构性项目而言。为实现快速实施，将优先开展治理改革，以打破限制新项目吸收能力的监管瓶颈，吸引私人投资并创造强劲的变革动力。

“乍得互联互通 2030”计划通过具体行动动员所有经济参与者，并促进投资。在确定的 268 个项目和改革中，有 133 项为结构性项目和改革，对乍得全国的经济活动和国土规划具有带动作用。

最后，这一愿景与本文件阐述的整体战略（见第 3 部分）和详细的行业战略相辅相成。

**一个适合发展计划目标、由特殊机制支持的临时治理措施**

“乍得互联互通 2030”计划的实施机制是借鉴国际最佳做法并从过去经验中汲取教训。其目标是在实施支持部门的协助下，确保发展计划实施的高效性和透明度。该体系将实现集中管理，同时通过调动现有管理机构，确保与地方的紧密联动。“乍得互联互通 2030”计划的实施还将依托灵活且严格的管理，将灵活性与密切跟踪相结合。

**值此历史关键时刻，乍得必须抓住这一前所未有的机遇，实现国家转型并跻身地区强国行列。**“乍得互联互通2030”计划的目标是引领乍得走上彻底、系统的转型之路，实现长期、可持续和包容性的增长。乍得的经济韧性、非凡的自然遗产和充满活力的人口结构，都是克服发展道路上挑战的优势。

## 2. 初步宏观经济框架

“乍得互联互通 2030”计划的宏观经济和预算目标是到 2030 年实现 10% 的实际 GDP 增长率。发展计划的增长方案是在宏观经济框架的基础上制定的，该框架基于两种情景：(i) 现状维持不变情景；(ii) 悲观情景，即“乍得遭受冲击”。

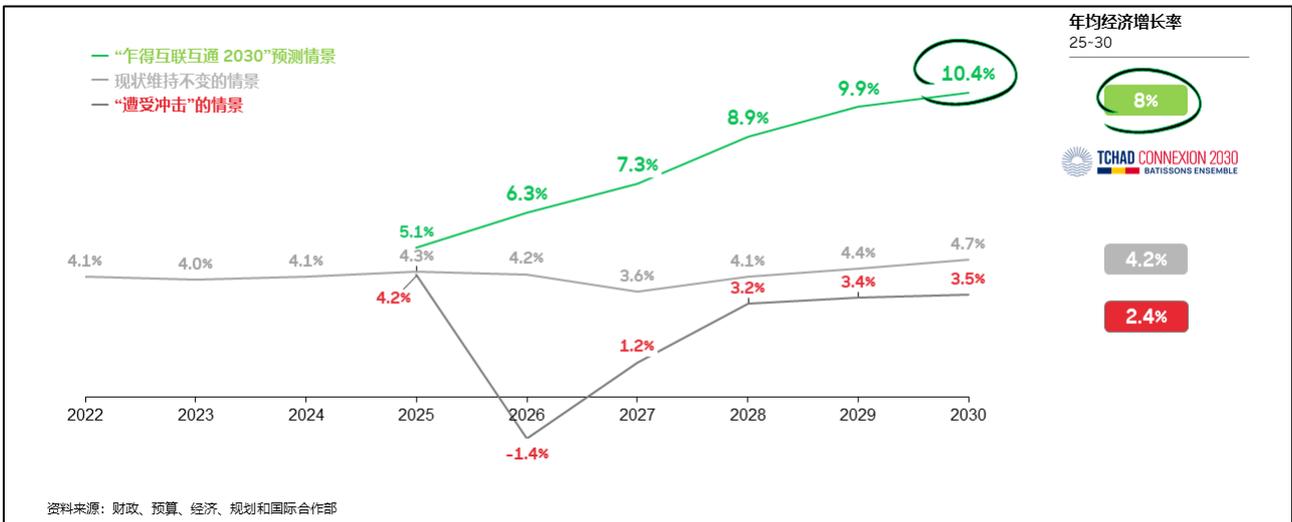


图1：2025-2030年期间各情景下实际GDP增长率的变化

### 2.1 现状维持不变情景

在没有实施发展计划情况下的这种发展情景基于以下预测假设：(i) 区域安全局势略有恶化；(ii) 没有出现新的贸易动荡；(iii) 原油价格下跌，从每桶 80 美元降至 2025 年的每桶 70 美元，再到 2030 年的每桶 65 美元；以及 (iv) 美元与非洲金融共同体法郎汇率保持稳定。



图2：2020-2030年行业增长率与投资变化——现状维持不变情景

在 2025-2030 年期间，经济增长将由石油和非石油产业共同推动，年均增长率为 4.2%。就产业发展而言，第一产业在 2025-2030 年期间的平均增长率预计为 4.5%。第二产业在 2025-2030 年期间的平均增长率预计为 3.6%。第三产业在 2025-2030 年期间的平均增长率预计为 4.2%。

## 2.2 乍得遭受冲击的悲观情景

在这种情景下，2025-2030 年期间的经济活动将受到多种因素的负面影响，例如国内洪涝和干旱灾害、邻国安全局势恶化以及国际地缘政治紧张



图3：2020-2030 年行业增长率与投资变化——乍得遭受冲击的悲观情景

在需求方面，2025-2030 年期间的平均经济增长将受到出口下降 (1.5%)、终端消费需求疲软 (3.2%) 及投资萎缩 (0.2%) 影响。在投资方面，在“乍得遭受冲击”的悲观情景下，2025-2030 年期间投资总额 (公共和私人投资) 将达到 5.891 万亿非洲金融共同体法郎，其中公共投资为 2.268 万亿非洲金融共同体法郎。

非石油行业的平均税负率约为非石油 GDP 的 8.2%。此外，在“乍得遭受冲击”的悲观情景下，吸引外国直接投资 (FDI) 将面临困难，这将使乍得失去实施重大公共投资项目所需的财政资源。

### 3. 抱负和期望

3.1 “乍得互联互通 2030”计划旨在用六年时间实现国家转型，使乍得 GDP 增长 60%，并帮助 250 万乍得人摆脱贫困。

“乍得互联互通 2030”计划体现了乍得在 2030 年前实现国家可持续转型的宏伟愿景。本计划与过去的发展模式截然不同，旨在通过现代化治理和调动前所未有的约 300 亿美元（约合 18 万亿非洲金融共同体法郎）的投资，加速乍得的经济和社会发展。

预计将产生巨大影响：中期乍得 GDP 翻一番，贫困人口减少三分之一，社会经济包容性得到改善。通过吸引投资和增强国家竞争力，“乍得互联互通 2030”计划旨在将乍得打造为非洲主要经济枢纽。

3.2 “乍得互联互通 2030”计划围绕 4 大重点领域（基础设施、社会政策、经济发展和营商环境）展开

“乍得互联互通 2030”计划围绕四大重点领域，包含 13 个专项计划：

- I. **基本基础设施建设**是第一支柱，通过大力投资供水、能源、数字技术和交通运输，促进经济发展和强化区域联通。
- II. 其次，**基本社会政策**旨在提升医疗、教育和就业水平，通过高效资源配置推动人力资本发展，在满足国家经济需求的同时切实改善民生。
- III. 第三支柱是**经济和工业发展**，旨在通过降低石油依赖度，促进农业、畜牧业、工业、矿业及旅游业发展，实现经济多元化。
- IV. 最后，**改善营商环境**旨在依托各项改革，保障投资安全，完善税收制度、劳动法规并提升司法效率，从而吸引私人资本。

此外，发展计划还整合了 4 个跨领域专项计划：**国家改革和权力下放；妇女、弱势群体、复员军人融入及住房保障；私营部门发展；气候变化韧性和适应能力建设**。因此，“乍得互联互通 2030”计划采取综合而宏大的发展路径，确保均衡和可持续的发展。

“乍得互联互通 2030”计划围绕 4 个互补的行动领域展开，包含 17 个专项计划，其中 4 个为跨领域专项计划

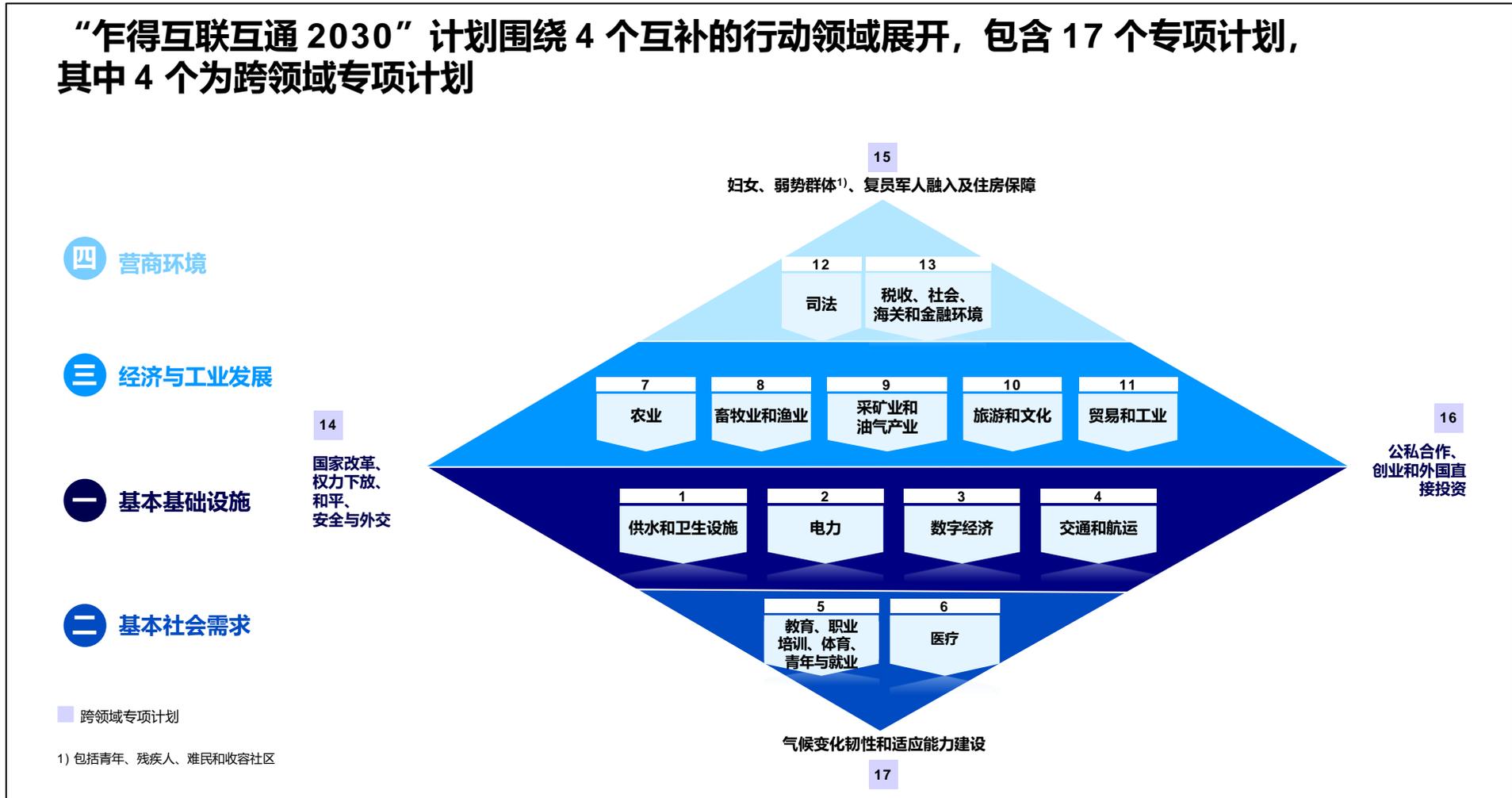


图 4：“乍得互联互通 2030”计划的 4 个重点领域和 17 个专项计划

### 3.3 每个领域都细化为多个专项发展计划，承载着乍得强大的变革雄心。

#### **基本基础设施建设是“乍得互联互通 2030”计划激发发展势头的基石**

- **专项计划 1 --供水和卫生设施：**保障全民饮用水供应，加速卫生设施建设以改善公共卫生状况并促进经济活动，同时通过与发展伙伴合作向私营部门开放各省水资源管理权
- **专项计划 2 --电力：**打造区域电力供应典范，根据“使命 300”战略和《国家能源协议》加快向太阳能为主的能源结构转型，同时通过与发展伙伴和国际金融公司合作向私营部门开放各省电力管理权
- **专项计划 3 --数字经济：**六年内使乍得跻身非洲数字经济强国行列，扩大网络覆盖率，惠及大多数乍得民众
- **专项计划 4 --交通和航运：**通过优先发展公路网络并建立农村道路长效养护机制，实现乍得国内互联互通；同时通过开发跨非洲走廊及乍得湖与主要河流航运，加强与邻国的互联互通

#### **以高效方式系统性解决乍得民众的基本社会需求**

- **专项计划 5 --教育、职业培训、体育、青年与就业：**扩大教育覆盖面，根军市场需求开展技能培训，从而增强人力资本，实现可持续增长
- **专项计划 6 --医疗：**确保全体乍得公民在全国范围内平等获取基本医疗服务，同时提升地方医疗技术平台的水平和数量

#### **乍得的经济和工业发展将以生产结构多元化为基础**

- **专项计划 7 --农业：**提高农业产量以实现粮食自给自足，并为高附加值农产品出口开辟道路
- **专项计划 8 --畜牧业和渔业：**打造鲜肉、乳制品和鱼类的区域领先工业产业链
- **专项计划 9 --采矿业和油气产业：**为蓬勃发展的采矿业奠定基础，巩固石油生产并加速天然气开发
- **专项计划 10 --旅游与文化：**将乍得打造成为非洲商务和休闲旅游的标杆旅游目的地
- **专项计划 11 --贸易和工业：**为乍得企业、手工业者及创业者提供融资和出口市场渠道，以促进其增长并推动工业化进程

#### **快速改善营商环境是促进私营部门繁荣和吸引外资的优先事项**

- **专项计划 12 --司法：**通过高效司法和透明监管框架保障商业关系，更好地保护私营主体的权益
- **专项计划 13 --税收、海关、社会和金融环境：**打造区域内最具竞争力的营商环境，以提升企业竞争力并促进经济增长。特别是，推动《劳动法》修订，为外国投资者在乍得的居留和从业提供便利，将乍得本国与外国劳动者的社保及居留费用对标国际最优标准

#### **“乍得互联互通 2030”计划将充分整合乍得跨领域的社会、环境和经济优先事项**

- **专项计划 14 --国家改革、权力下放、和平、安全与外交：**建设现代化分权政府，通过透明高效治理实施发展项目并改善公共服务的可及性

- **专项计划 15 --妇女、弱势群体、复员军人融入及住房保障：**加快妇女、弱势群体和复员军人的社会经济融入，以增强人力资本，重点改善住房和基础服务的可及性
- **专项计划 16 --公私合作、创业和外国直接投资：**培育乍得充满活力和创新精神的私营部门，增强对外国投资者的吸引力
- **专项计划 17 --气候变化韧性和适应能力建设：**增强应对气候变化的韧性，可持续保护乍得的农业资源和自然遗产



## 专项计划 1 ——供水和卫生设施：保障全民饮用水供应，实现 60%的卫生设施覆盖率

💰 Σ29 亿美元

### 目标

保障全民饮用水供应，加速卫生设施建设以改善公共卫生状况并促进经济活动，同时通过与发展伙伴合作向私营部门开放各省水资源管理权

### 战略方向



- 使乍得 22 个省份实现水资源自给自足，特别是 125 个城市社区，其中包括 22 个省会城市
- 在恩贾梅纳，实现每日 15 万立方米的供水量，并新建额外的水处理厂、钻井和管网



绘制水资源储备图，以便开发利用，例如世界上最大的含水层之一——努比亚砂岩含水层



每年在恩贾梅纳修建 25 公里城市道路，在其他省会城市至少修建 15 里公里城市道路



修建钻井、雨水收集设施和设备以及其他水利设施，以提高畜牧业和农业生产力



制定国家供水和卫生计划，将各省供水管网系统的管理权移交给私营部门<sup>1)</sup>

### 结构性项目和改革

- 制定供水和卫生设施部门战略计划
- 启动城市、城郊和农村地区饮用水供水设施部署计划
- 启动城市、城郊和农村地区卫生设施部署计划
- 实施乍得水务公司 (STE) 的运行和组织行动计划，完成企业改革并明确其在恩贾梅纳的运营范围
- 设立公共监管机构
- 绘制乍得可用深层水储量分布图
- 联合技术和金融合作伙伴启动招标程序 (特许经营合同)，向私营部门开放恩贾梅纳以外城郊及城市地区的饮用水供应系统 (AEP) 运营权

### 2030 年影响指标

▶ 新增 1100 万人<sup>1)</sup> 获得饮用水供应<sup>2)</sup> (全民覆盖)

▶ 新增 1100 万人<sup>1)</sup> 获得改善卫生设施<sup>3)</sup>

▶ 10 万公顷灌溉土地 (2024 年为 4.6 万公顷)

💰 融资需求

\*1) 由摩洛哥国家水电局 (ONEE) 提供支持；2) 来自改进水源的水，即受到保护免受污染的水源 (家庭供水管网、受保护水井、钻井等)；3) 可安全卫生处理废水及人类排泄物的共享或独立设施

资料来源：世界银行 - 《供水和卫生产业说明》，世界卫生组织/联合国儿童基金会联合项目、区域投资计划、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 2 —— 电力：凭借乍得得天独厚的日照条件，成为符合“使命 300”愿景的区域电力供应典范

Σ 11 亿美元

### 目标

打造区域电力供应典范，根据“使命 300”战略和《国家能源协议》加快向太阳能为主的能源结构转型，同时通过与发展伙伴和国际金融公司合作向私营部门开放各省电力管理权

融资需求

### 战略方向



通过加速各省太阳能、热力和混合发电厂建设并完成在建项目，提升电力装机容量



通过改造现有电网以及确保在建大型区域互通互联项目正常推进，扩大城市、城郊和农村地区的配电基础设施  
加强中低压配电网



吸引私人投资者，以推动电力行业发展：

- 开放电力市场，允许私营部门参与电力基础设施的建设与管理
- 制定部门战略规划，确保改革顺利进行
- 强化能源行业监管机构职能，加快招标等审批流程
- 实施乍得国家电力公司 (SNE) 的组织结构转型，将其业务范围集中至恩贾梅纳大都市

参见税收主题相关项目

### 结构性项目和改革

- 制定电力生产、运输和分配部门战略规划
- 完成全国范围内在建的各类太阳能、混合能源和火力发电厂的建设
- 实施农村地区电气化工程
- 完成各类国内外输电线路和网络的建设
- 强化监管机构职能
- 实施乍得国家电力公司 (SNE) 的组织架构重组，将其业务范围集中至恩贾梅纳大都市
- 与世界银行及国际金融公司等出资人合作，通过按城市向私营特许经营商经营许可证开放电力市场

### 2030 年影响指标

用电率约为 60%，省会城市用电率达到 90%  
(2022 年为 11%)

新增装机容量 866 MW，其中 520 MW 为太阳能发电

可再生能源在能源结构中的占比达到 20%-30%  
(2024 年为 9%)

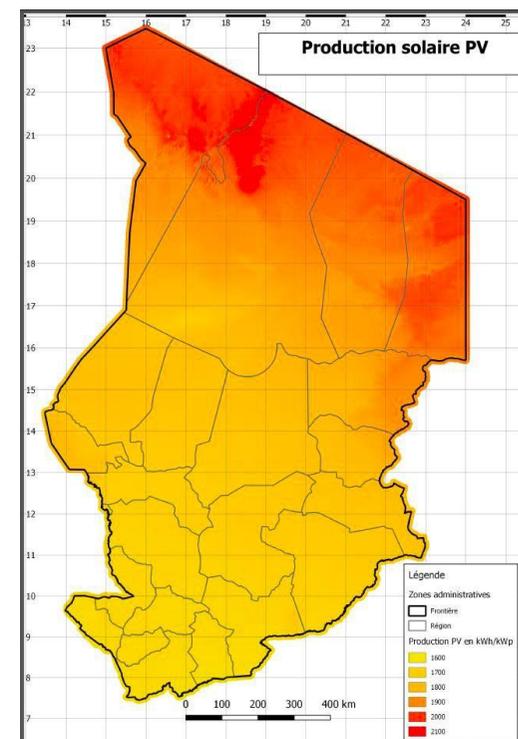
加快普及清洁烹饪方法，以每年 5% 的速度推进，力争到 2030 年覆盖率达 46%，即新增 550 万户家庭使用清洁能源

资料来源：世界银行、《乍得共和国国家能源协议》(2024 年 12 月)、利益相关方访谈、文献期刊、罗兰贝格咨询公司



## 框注：私营部门在各省的能源生产与管理模式

- 按城市通过招标程序向私营企业发放许可证
- 由政府、世界银行和其他合作伙伴在非洲开发银行和世界银行的“使命 300”框架下为输电基础设施提供资金
- 私营部门以股权或贷款形式为能源电站的建设、管理及维护提供资金
- 由发展伙伴、国际金融公司 (IFC) 和多边投资担保机构 (MIGA) 提供贷款及担保



资料来源：世界银行、《乍得共和国国家能源协议》（2024 年 12 月）、利益相关方访谈、文献期刊



## 专项计划 3 —— 数字化经济：到 2030 年使数字技术成为全体乍得人民的发展杠杆，实现优质互联网全覆盖

\$ ∑ 15 亿美元

### 目标

六年内使乍得跻身非洲数字经济强国行列，扩大网络覆盖率，惠及大多数乍得民众

### 战略方向

- 通过建设新的区域连接线路，改善连接质量和可用性，开放乍得的数字接入
- 通过完成城乡光纤环路建设，加强国家光纤主干网。针对主要通信干线和偏远地区，推出卫星解决方案以提高全国网络覆盖率
- Sotel 电信公司私有化改制后引入第三家私营运营商，降低乍得民众数字服务资费
- 对主要政府公共及半公共服务进行数字化、互联互通及强化，以便为公民提供全面的电子政务服务
- 加速推广并普及所有基础服务的电子支付
- 改革监管机构，允许其按照国际标准实施监管和强制执法权，确保运营商履行网络覆盖义务
- 更新行业战略，保障拟议改革顺利进行
- 确保手机号码携号转网

### 结构性项目和改革

- 完成经尼日尔的第三条国际连接线路建设，包含恩贾梅纳至尼日尔边境的 509 公里段
- 向私营企业开放利比亚和埃及方向的国际连接线路建设权
- 将乍得 Sotel 电信公司私有化，通过基础设施管理引入第三家市场主体以促进竞争
- 完成主要城市的城际和城内光纤环路建设，并成立资产管理公司负责主要光纤宽带基础设施管理
- 实施手机号码携号转网政令以促进市场竞争
- 颁发卫星网络运营商牌照，实现农村等盲区信号覆盖

### 2030 年影响指标

- 将乍得民众的电信资费减半 (2030 年占人均国民总收入的 10%)
- 将移动宽带普及率提高一倍 (从 2021 年的 16% 提高到 2030 年的 30%)
- 手机普及率达到 80% (2023 年为 65%)
- 所有乍得人均可享受数字服务 (跻身非洲国家前三分之一)

\$ 融资需求

资料来源：世界银行、利益相关方访谈、文献期刊、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 4 – 交通和航运：通过加速构建全国及区域多式联运网络，打破乍得内陆封闭状态

\$ ∑58 亿美元

### 目标

通过优先发展公路网络并建立农村道路长效养护机制，实现乍得国内互联互通；同时通过开发跨非洲走廊及乍得湖与主要河流航运，加强与邻国的互联互通

### 战略方向

**A** 通过扩展国内公路网，优先扩建农村道路、二级公路以及城际客货主干道，加速各省互联互通建设

**G** 建立道路长效养护和安全机制，包括强化道路管理局 (AGER) 职能并设立养护基金管理计划

**E** 接入跨非洲公路走廊

**T** 通过建设陆港、启用 GPS 跟踪和过路费收费系统数字化，确保货运畅通

**A** 加快恩贾梅纳机场现代化改造进程，并发展乍得的二级机场

**S** 开辟乍得湖及主要河流航运走廊，提升航道通航能力

### 结构性项目和改革

- 更新交通部门战略计划
- 建设并完成乍得国内东部、中部、西部、北部、南部、东南部及西南部的主干道，以及二级公路和乡村公路建设
- 建立公路及农村道路长效养护机制
- 升级完善国际公路运输走廊
- 建设 6 个国际商贸陆港，包括为缓解恩戈里交通拥堵而建立的图克拉港
- 以 PPP 模式加速恩贾梅纳新国际机场建设
- 提升乍得湖及主要河流的通航能力
- 加强税收激励政策，促进私营部门对城市出租车和城际巴士进口的投资
- 通过公私合营 (PPP) 模式发展铁路运输

### 2030 年影响指标

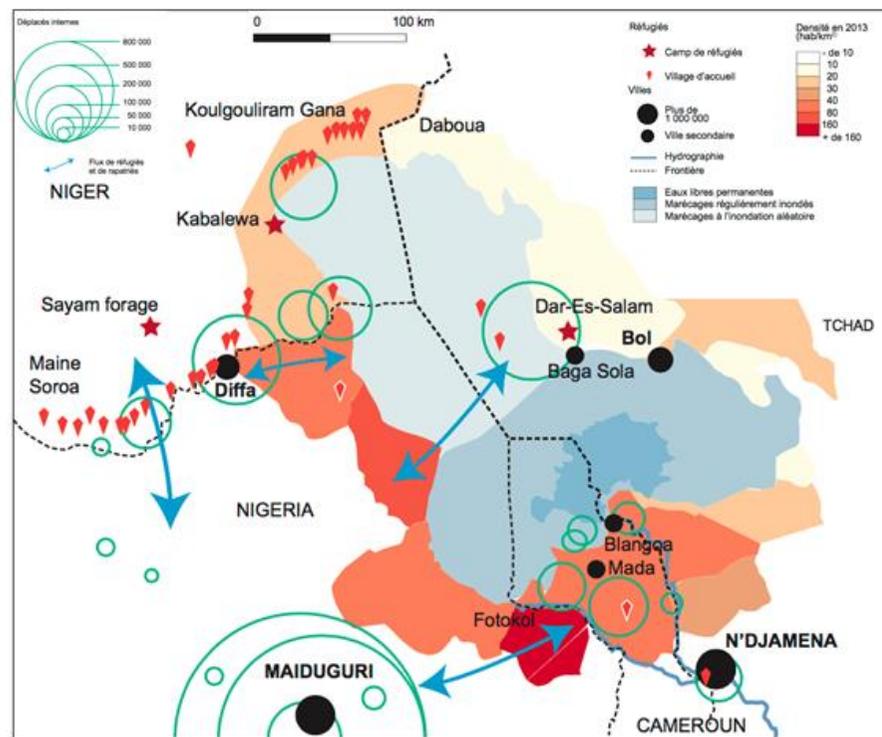
- 五年内新建公路 7000 公里 (现有 40000 公里，增长 18%)，其中 3000 多公里为农村道路
- 公路养护需求满足率达 80%
- 沥青公路里程翻倍 (从 2400 公里增至 4800 公里)
- 5 个陆港投入运营
- 3 条跨境公路完成现代化改造
- 乍得国内机场旅客吞吐量增长 9 倍
- 1 条通往尼日利亚的湖运航线开通

\$ 融资需求

资料来源：世界银行、部委访谈、文献期刊、罗兰贝格咨询公司

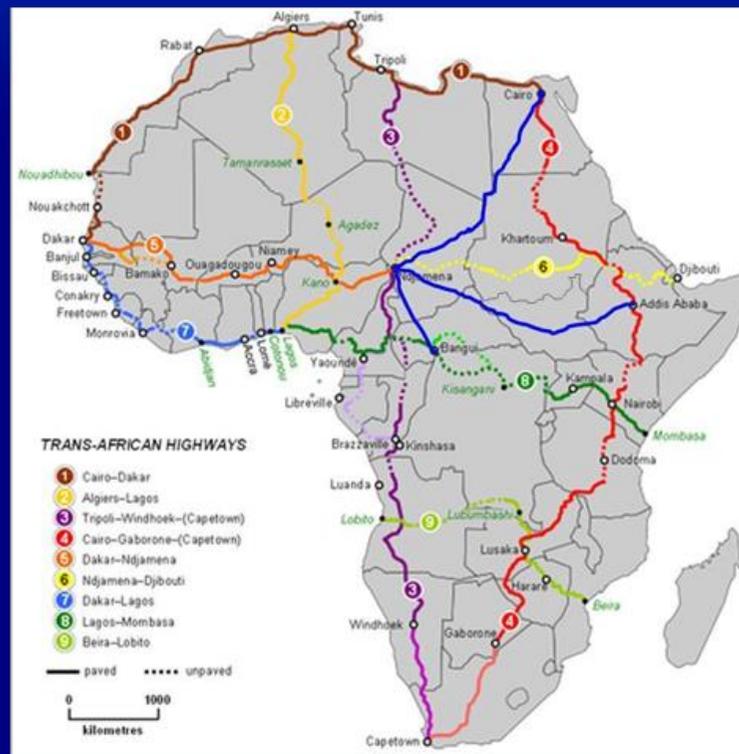
## “乍得互联互通 2030” 计划旨在将乍得与区域走廊连接起来

### 乍得湖地区概览



资料来源：《Tchad des lacs》（第16章，G. Magrin 和 J. Lemoalle）

## 乍得位于跨非洲公路走廊的中心位置



资料来源：维基共享资源、《跨非洲公路地图》



# 专项计划 5 — 教育、职业培训、体育、青年与就业：保障全民基础教育与中等教育权利，使职业培训符合国家发展需求

\$ ∑22 亿美元

## 目标

扩大教育覆盖面，根军市场需求开展技能培训，从而增强人力资本，实现可持续增长

## 战略方向



通过优化教育基础设施获取政策，为女童和年轻女性建设教育基础设施，确保包容性教育



加快各省中小学、食堂和高等教育机构的建设，确保学生获得教育机会，并建设高质量的可持续基础设施，保障学生安全



将教育质量作为教育系统的重点工作，通过加强师资培训、教材数字化及国家重点战略中的课程现代化改革，提升教育品质



根据就业市场实际情况调整高等教育课程，促进技术与商业培训，以解决青年失业问题



建立国家教育支出监测系统，对教师进行数字化和区域化管理，包括教师的本地化招聘  
设立私立教育监管机构，确保教育部标准规范落到实处

## 结构性项目和改革

- 更新教育战略计划
- 加快学校基础设施建设计划，重点关注设施匮乏省份
- 建设女子教育基础设施
- 在乍得湖岛屿地区为游牧儿童、特殊需求儿童及教育匮乏儿童设立学校食堂
- 对所有教师进行培训
- 实现所有教材数字化，通过应用程序提供访问服务
- 增加职业培训资源投入，制定十年国家战略，建立技术职业指导机构
- 加强科技类高等教育，扩大招生能力
- 持续提升乍得青年技能水平
- 推进教师招聘与管理工作的区域化和数字化
- 设立私立教育培训机构监管局
- 促进青年创业与能力建设

## 2030 年影响指标

- 小学净入学率达到 80%，各省均衡分布 (2023 年为 43%)
- 农村地区女孩完成学业率达 30% (2023 年为 13%)
- 中学毕业率为 70% (2023 年女生为 47%，男生为 53%)
- 中学净入学率达到 60% (2022 年为 35%)
- 儿童平均受教育年限 8.3 年 (2022 年为 5.3 年)
- 100% 的教师具有教师资格证书 (2022 年为 64%)

\$ 融资需求

资料来源：国民教育与公民促进部、世界银行、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 6 —— 医疗：加强医疗基础设施，提高医疗质量，实现全民公平享有医疗服务

\$ Σ 18 亿美元

### 2030 年 影响指标

### 目标

确保全体乍得公民在全国范围内平等获取基本医疗服务，同时提升地方医疗技术平台的水平和数量

### 战略方向

-  部署更多且训练有素的人力资源，实行本地招聘和管理，针对偏远地区和游牧人口的医疗问题建立激励机制
-  在每个省会城市建立一所省级医院，在每个省级行政区建立一所区级医院，在每个县建立至少一所提供全面医疗服务的卫生中心
-  实现保健中心和医院的管理数字化，通过财务激励提升系统运行效能
-  通过重组中央药品采购中心及实现中心管理数字化，建立生产能力并辅以有效追踪机制，借助私营部门实现农村地区药品配送，确保人人能获得药品和疫苗
-  通过治理改革实现全民医疗覆盖，提升服务质量，实现分娩及新生儿护理全免政策，从而消除医疗服务获取障碍
-  开展预防干预行动，特别是避孕措施推广和疫苗接种覆盖，改善库存管理
-  设立私营医院及药店监管机构，激发私营部门活力，从而加强医疗卫生部门的治理

### 结构性项目和改革

- 加强行业治理
- 提升医疗急救能力，在各省部署公共卫生应急指挥中心
- 重启社区参与机制  
扩大社区医疗工作者的招聘
- 实现医院和卫生中心管理数字化
- 完成 Sheika Fatima Bint Mubarak 医院和透析中心的建设并投入运营
- 实现药品采购、跟踪和供应机制的数字化管理，保障药品供应
- 促进建立药品和溶液生产工业单位
- 通过 PPP 模式启动农村地区药品配送计划
- 加强省级医疗团队的疫苗接种能力
- 实施分娩及新生儿护理费用全免政策
- 扩大儿童疟疾疫苗接种覆盖面
- 通过 OneHealth 计划  
促进社区医疗建设
- 通过 PPP 模式提高 IRED 实验室疫苗生产能力

- ▶ 预期寿命延长 8 年（从目前的 53 岁<sup>1)</sup>增加到 61 岁）
- ▶ 疟疾发病率降低 25%（每 1000 名高危人群中新增病例数从目前的 207 例降至 150 例）
  - 驱蚊蚊帐覆盖率达 100%
  - 疫苗接种覆盖率达到 50%
- ▶ 孕产妇、新生儿和婴儿死亡率减半
- ▶ 院内感染率减半
- ▶ 全民医保覆盖率达到 35%

\$ 融资需求

1) 正在重新评估——目前估计约为 55 岁

资料来源：公共卫生与疾病预防部、世界银行、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 7 --农业：推动农业多元化增产，确保粮食自给自足，发展高附加值出口

Σ 17 亿美元

### 目标

提高农业产量以实现粮食自给自足，并为高附加值农产品出口开辟道路

### 战略方向



通过提升生产效率和抗灾能力，实现农作物产量翻一番，以确保粮食需求，优先发展高粱、小米、玉米、大米、小麦和木薯



发展乍得具有显著比较优势的经济作物工业化加工，通过税收和海关激励政策提高出口附加值并促进本地就业



通过改革土地制度、优化融资渠道、升级仓储与销售基础设施、合作社建设、推行本地产品认证体系，构建农业产业链

### 结构性项目和改革

- 制定农业分品种战略计划 -- 详见下文
- 推广灌溉，包括恢复现有好田
- 推动建设化肥生产调配厂及农药/植保产品生产单位
- 设立国家种子基金
- 通过 PPP 模式改革 SIMATRAC，提供现代农业工具
- 推动在湖区省引种甘蔗，并建立甘蔗加工厂
- 推动西红柿加工厂建设
- 推广蜂蜜生产并提升其价值
- 建立化肥、种子、农具等专项融资机制
- 推广农业合作社
- 推动化肥和粮食储存仓建设
- 联合合作伙伴和非政府组织加强农业指导

### 2030 年影响指标

产量 1.6 吨/公顷  
(2023 年为 0.78 吨/公顷<sup>1)</sup>)

2030 年谷物目标产量  
(百万吨)

	2030	2023
高粱	1.03	0.88
小米	1.02	0.63
玉米	0.8	0.4
大米	1.62	0.22
精制糖	0.2	0.04
阿拉伯胶	0.1	0.05

通过提高产量，可持续地弥补每年约 0.4 百万吨<sup>2)</sup> 的谷物缺口

人口营养不良率 <10%  
(2020-2022 年平均营养不良率为 31%)

### Σ 融资需求

1) 基于每种作物的收获面积和具体产量计算的加权平均产量；2) 2024 年数据来自 SISAAP

资料来源：国家农业统计数据（政府，2023 年）；《农业子行业发展制约因素与机遇分析报告》（世界银行，2022 年）、乍得粮食与农业发展协议（非洲开发银行，2023 年）、支持 2030 议程的国家粮食系统转型路线图（政府，2021 年），罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 8 ——畜牧业和渔业：通过发展具有竞争力的加工产业，成为中非地区鲜肉、乳制品和鱼类的标杆供应商

💰 8 亿美元

### 目标

打造鲜肉、乳制品和鱼类的区域领先工业产业链

### 战略方向

- 优化畜牧业治理**，构建国家机构和专业合作社，并与合作伙伴协调实施税收优惠政策
- 推动牧业现代化改革**，同步保障牧民收入与畜牧安全（包括水利设施建设、季节性迁徙通道保护）
- 建设动物产品加工基础设施**（禽类加工厂、乳制品厂、皮革厂等）
- 加强动物健康和肉类质量管理**：
  - 实施系统化卫生检疫，阻断疫病传播
  - 本地化生产兽药产品：疫苗、药品及牲畜饲料
  - 推进牲畜品种遗传改良
- 完善兽医服务体系**，开展全产业链从业人员培训并启动推广计划
- 发展可持续渔业产业链**，重点开发乍得湖国家水产资源
- 启动特色产业园区项目**

### 结构性项目和改革

- 制定行业规划
- 在畜牧产区建设畜牧站、蓄水池及水井
- 推广饲料作物种植和利用，特别是苜蓿和紫花苜蓿
- 协调并保障全国优质兽药供应
- 推动兽药厂建设
- 促进合作社
- 完成规划中的现代化工业屠宰场建设
- 促进牲畜饲料厂建设
- 促进奶制品生产厂建设

### 2030 年影响指标

- 每年本地消费胴体 **56 万吨**（约 31 公斤/人）  
(2021 年为 34 万吨，约 19 公斤/人/年)
- 每年生产胴体 **160 万吨**  
(2021 年为 115 万吨)
- 每年出口肉类 **28 万吨**  
(2021 年为 0 吨)
- 每年生产奶制品 **100 万吨**  
(2023 年为 477111 吨)
- 500 名兽医**  
(2017 年为 220 名)
- 新建或改造 **100 座水利设施**  
(PRAPS<sup>1)</sup> 第一阶段已建成 113 座)

💰 融资需求

1) 特色产业园区发展所需的基础设施需求在基本基础设施主题部分介绍，主要涉及建设：北部、西北、南部和西南公路走廊以及阿姆贾拉斯-阿苏安走廊，阿贝歇和提机场，蒙杜、阿提、阿贝歇和安贾拉斯发电厂，各特色产业园区的电网连接、钻井及水塔系统，以及克里比港和苏丹港海运码头；2) 《萨赫勒地区牧业区域支持计划》  
资料来源：AAZES、Arise、乍得政府、世界银行——《牲畜及牲畜产品市场化机遇报告》（2022 年）、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 9 ——采矿业和油气产业：成为非洲采矿业的标杆，同时继续在油气开采领域发挥关键作用

\$ ∑20 亿美元

### 目标

为蓬勃发展的采矿业奠定基础，  
巩固石油生产并加速天然气开发

### 战略方向

- 通过修订法律法规框架、整合环境问题、保障土地权属、明确监管与商业职能分离、加强机构能力建设和培养专业人才，实现矿业体系现代化改革
- 加快推进并深化全国地质资源全面普查，充分彰显矿产资源优势
- 按区块组织矿产勘探并发放采矿许可证
- 实现矿业生产工业化，优先发展黄金精炼产业
- 通过对国际石油公司招标，更新并加强石油勘探活动
- 升级并扩展石油产品生产和分销基础设施，以实现能源自给自足
- 建设天然气基础设施

### 结构性项目和改革

- 制定矿业和石油行业战略规划
- 借鉴最佳实践改革矿业法律法规，提升行业吸引力
- 开展地质矿产资源普查，对乍得境内具有采矿潜力的区域进行测绘
- 按区块组织矿产勘探并发放采矿许可证
- 组织乍得所有矿区的淘金活动
- 将 SONACIM 水泥公司私有化，以提升其治理能力、扩大水泥产能并新建生产单元
- 颁发新的石油勘探许可证，与私营合作伙伴合作，最终实现 25 万桶/日产能
- 促进私营企业建立第二炼油厂，确保其按市场条件获得原油
- 启用杰马亚油库，并推动省级储存库建设
- 与私营企业合作，有效开发塞迪吉油田

### 2030 年影响指标

- ▶ 采矿业在账面 GDP 的占比为 5% (2023 年为 1%)<sup>1)</sup>
- ▶ 原油日产量为 <sup>25</sup>万桶<sup>3)</sup> (2024 年为 14.8 万桶)
- ▶ 目标区域 (371200 平方公里) 的地质勘探与全境测绘 (2024 年仅完成初步勘测)
- ▶ 炼油产能翻番，达到 4 万桶/天
- ▶ 颁发至少 10 个矿产勘探许可证

\$ 融资需求

1) 采矿业和油气产业发展所需的基础设施需求在基本基础设施（供水、电力、数字经济、交通等领域）主题部分介绍；2) 2024-2027 年宏观经济和预算框架；3) 总统纲要的目标

资料来源：《经济备忘录》（世界银行，2022 年）、《采矿业诊断报告》（世界银行，2023 年）、乍得采掘业透明度倡议（2021 年）、美国地质调查局 2022 年报告、石油输出国组织《2025 财政预算法案草案》、总统纲要、罗兰贝格咨询公司



# 专项计划 10 —— 旅游与文化：凭借独特的地理位置和自然遗产，将乍得打造成非洲独一无二的旅游目的地

\$ Σ9 亿美元

## 目标

将乍得打造成为非洲商务和休闲旅游的标杆旅游目的地

\$ 融资需求

## 战略方向

- 通过每年至少举办两场大型会议，并辅以本地及区域性会议，使乍得成为商务旅游目的地
- 通过在乍得全国范围内开发文化、考古和自然遗产资源，打造融合生态与文化的具有吸引力的旅游产品
- 与旅行社和酒店运营商合作，建设住宿基础设施，以接待更多的游客，并促进其推广和建设
- 通过战略性外交行动、定向推广巡演（西欧、海湾国家及中国）及“Visit Tchad”国际宣传活动，重塑乍得旅游形象
- 制定国家旅游发展计划，重点加强旅游产业链关键环节的规划与人才培养，将乍得打造为撒哈拉地区标杆旅游目的地

## 结构性项目和改革

- 制定差异化国家旅游战略以吸引投资者
- 在目标地区：中东、欧洲、东南亚发起推广活动
- 通过在目标国家举办年度路演，吸引国际旅行社和连锁酒店
- 每年举办至少 2 场国际会议，以发展商务旅游

## 2030 年影响指标

- 年均游客人数约 50 万人次  
(2024 年为 63442 人次)
- 旅游业占 GDP 的 3%  
(2024 年不到 0.5%)
- 7 个开发景点，每个景点每年接待游客超 5 万人次  
(2024 年为 2 个)
- 星级酒店入住旅客中乍得国内游客占比为 30%

资料来源：世界银行、文化事务、历史遗产与旅游部、《2024~2028 年国家发展规划》、文献期刊、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 11 —— 贸易和工业：加速中小企业发展，通过工业化与经济多元化营造有利的营商环境

💰 Σ 2 亿美元

### 目标

为乍得企业、手工业者及创业者提供融资和出口市场渠道，并促进外国直接投资以推动经济增长

### 战略方向



• 通过制定《大工业计划》并提升参与实施的公共部门的效率，推动工业发展



• 为乍得（微型）企业及中小企业提供银行担保和金融教育支持。同时，通过加强银行保密制度，恢复公众对银行体系监管的信任



• 促进本地消费并支持出口，通过“乍得制造”推广活动和一站式出口服务，提升乍得产品价值

### 结构性项目和改革

- 制定国家工业大计划
- 改革认证管理中心 (CGA) 运营模式，引入私营部门共同管理，向 23 个省推广、扩展
- 在乍得国内外开展“乍得制造”推广活动
- 加强经济与工业发展机构治理并对其进行结构重组
- 制定并实施《创业法案》
- 修订《投资法典》，使其更具激励性
- 推动现代化妆品产业发展，推广“chebe”、乳木果、螺旋藻、dilké、散沫花叶色素、混合香料、精油及熏香等“乍得制造”特色产品
- 协助私营企业建立食盐生产厂
- 与国际金融公司 (IFC) 在其“本土冠军计划”框架内及与其他合作伙伴共同发掘和扶持有潜力的中小企业
- 成立全国妇女企业家商会

### 2030 年影响指标

- ▶ 私营部门信贷占经济总量的 1/3 (2021 年为 12%)
- ▶ 个人金融服务普及率达到 55%，包括移动支付 (2022 年为 24%)
- ▶ 工业对 GDP 的贡献率达到 15% 以上 (目前为 3%)
- ▶ 非石油出口额达到 30 亿美元 (2024 年为 10 亿美元)
- ▶ 完整的产业价值链：水泥、药品、兽药、鲜肉、奶制品、鱼类、经济作物 (包括棉花和阿拉伯胶)、纺织品和黄金精炼等

💰 融资需求

1) 拥有银行账户或获得正规金融服务的人口比例

资料来源：世界银行（访谈、企业调查、全球金融包容性数据库）、国际货币基金组织、贸易与工业部、财政、预算、经济、规划和国际合作部、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 12 ——司法：构建透明、高效、公平的法律框架，以吸引投资者并促进经济发展

💰 Σ 1 亿美元

### 2030 年 影响指标

### 目标

通过高效司法和透明  
监管框架保障商业  
关系，更好地保护  
私营主体的权益

### 战略方向



加强司法系统的透明度及其道德框架



通过三大杠杆实现司法系统数字化，以加速流程、  
简化程序并提高程序的透明度：

- 司法诉讼在线提交
- 案件数字化管理
- 裁判文书在线公示



通过加强基础设施建设，包括恩贾梅纳新法院建设以及逐步在  
乍得各省份建立商事法庭，保障公平、便捷、高效的司法救助

### 结构性项目和改革

- 推进立法和监管框架修改，以增强投资吸引力，  
确保法律法规的有效实施，特别是对劳动法进行  
修订，以限制解雇赔偿金并简化加班审批流程
- 落实《司法组织法》中旨在确保司法系统透明度和  
问责制的条款
- 在独立反腐败局内设立专门委员会
- 设立一个隶属于商会调解庭的仲裁纪律法庭，  
致力于提高司法系统的透明度，并设有专门团队，  
有独立观察员参与纪律处分程序
- 加快恩贾梅纳新法院建设
- 推进司法程序数字化，以便在线提起司法诉讼，  
升级案件管理模式，并在线公开裁判文书

- ▶ 2030 年在 Be-Ready  
争议解决排名中位列第  
5/50 位，而 2024  
年为第 38/50 位
- ▶ 合同纠纷案件的司法裁决平  
均耗时 600 天<sup>1)</sup> (2020  
年为 743 天，经合组织平  
均为 590 天)

💰 融资需求

1) 世界银行“法律执行力”指标，涵盖几个阶段：i) 提起诉讼和开庭审理，ii) 最终判决或仲裁，iii) 执行司法裁决  
资料来源：世界银行、部委访谈、联合国开发计划署、非洲开发银行、文献期刊、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 13 — 税收、海关、社会和金融环境：持续优化税收、海关和金融环境，以促进投资与经济增长

💰 \$ 1 亿美元

### 目标

打造区域内最具竞争力的营商环境，以提升企业竞争力并促进经济增长

### 战略方向



通过以下措施提高税收框架的吸引力和明晰度：

- 制定针对性投资激励措施以吸引资本
- 实施差别化关税，以保护农畜产品
- 推行便利合规措施并扩大税基覆盖范围



进一步简化税务程序，加快数字化转型以实现公共财政管理现代化，增加税收与关税收入



推动《劳动法》修订，为外国投资者在乍得的居留和从业提供便利，将乍得本国与外国劳动者的社保及居留费用对标国际最优标准



通过完成并部署电子采购系统，完善公共采购体系

🔍 请参阅与“贸易和工业”主题相关的融资项目

### 结构性项目和改革

- 加快对优先重点产业生产所需的原材料、物资及设备实施免税和关税减免
- 持续增强税收政策对投资的吸引力，包括在 2030 年前将非采矿和石油行业的企业所得税率统一下调至 25%，改革增值税并引入关税机制
- 修订《劳动法》，为外国投资者在乍得的居留和从业提供便利，减轻社保和居留费用负担
- 将公共财政综合信息管理系统 (SIGFP) 推广至所有政府分支机构
- 通过部署税务远程中心推广电子税务平台 (E-tax)，同时增强其功能
- 推进过路费支付和货物通关数字化
- 继续推广企业电子发票标准化系统
- 提升公共采购透明度和可追溯性

### 2030 年影响指标

▶ 2030 年在 Be-Ready 税收排名中位列第 10/50 位，而 2024 年为第 42/50 位

▶ 2030 年在 Be-Ready 企业选址排名中位列第 15/50 位，而 2024 年为第 48/50 位

▶ 2030 年在 Be-Ready 企业创立排名中位列第 12/50 位，而 2024 年为第 44/50 位

▶ 税收收入至少翻一番——在 GDP 中的占比从 2022 年的 11% 提高到 2030 年的 20%

💰 融资需求

资料来源：世界银行、部委访谈、联合国开发计划署、非洲开发银行、文献期刊、罗兰贝格咨询公司

“乍得互联互通 2030”

国家发展计划

财政、预算、经济、计划和国际合作部



# 专项计划 14 — 国家改革、权力下放、和平、安全与外交：在现代行政管理体系的支撑下，构建高效分权化公共治理

💰 ∑ 4 亿美元

## 目标

建设现代化分权政府，通过透明高效治理实施发展项目并改善公共服务的可及性

💰 融资需求

## 战略方向



通过以下行动加强国家作为投资者、领导者和监管者的能力：  
 • 引导经济产业链战略，尤其是在公私对话框架下  
 • 优化关键行业监管框架  
 • 加强公共投资管理和预算规划

🔍 参考与“乍得互联互通 2030”计划各主题相关的部门治理项目



通过逐步向新的省级和市镇当局移交职权及财政资源，同时强化其能力，加快权力下放



建立以成果、绩效和公民参与为导向的公共行动引导体系



加强城市治理，审查房地产税并改善国土规划



通过建立地方公务员制度强化公职部门建设

## 结构性项目和改革

- 在乍得各省建立**产业中心**，充分开发区域潜力
- 重振**出资者委员会**，以有效协调政府与金融合作伙伴之间的对话
- 加强**省议会与市议会的管理能力**
- 鼓励在各省和专区**设立银行分支机构**
- 为**地方行政机构开发部署专用数字化工具**
- 在乍得 125 个市镇建立**数字化地籍图**
- **绘制各省会城市地图**
- 改革**土地法规和税收制度**，巩固土地制度，并使其与国际最佳做法保持一致

## 2030 年影响指标

▶ 国家公共服务用户满意度为 80%

▶ 提高 B-Ready 指标得分 (得分/100)

	2030	2024
“案件位置”指标	60	41
“公共服务”支柱	50	24

▶ 权力下放的政府服务实现 100% 省份覆盖

▶ 编制 125 份地籍图 (覆盖 125 个城市社区)

▶ 制定 20 份新的地方发展计划

资料来源：部委访谈、《乍得商业就绪报告》（世界银行，2024 年）、总统纲要、文献期刊、罗兰贝格咨询公司



# 专项计划 15 — 妇女、弱势群体、复员军人融入以及住房保障：通过减少性别不平等和改 善全民住房条件，加强社会和经济包容性

## 目标

加快妇女和弱势群体<sup>1)</sup>的社会经济融入，以增强人力资本，重点改善住房和基础服务的可及性

## 战略方向



- 通过建立危机管理专项应急机制，增强贫困和弱势群体的赋权
- 强化国家团结基金并简化民事登记手续，保障贫困和弱势群体的经济包容性



通过以下措施保障机会平等，提升女性地位：

- 通过建设专门的教育和职业设施，包括学校和育婴中心，保障受教育的机会
- 建立包容性冲突管理机制

参考教育、供水和卫生以及医疗主题下的项目



- 通过完善住房监管框架和融资体系，大幅增加住房供应，改善住房获取渠道，同时通过公私合作和公寓模式提高经济效益

## 结构性项目和改革

- 制定国家适应性和生产性社会保障计划
- 通过包容性机制强化妇女在和平建设、决策参与、权益保护、冲突预防及冲突后重建中的重要作用
- 在国家土地分配中，为成年女性及首次获得土地权的妇女、女孩保留至少 30% 的土地份额
- 根据《财政法》框架下，对可自由处置财产不超过 10 万非洲金融共同体法郎的家庭免征房地产贷款税
- 制定并实施妇女赋权和融入政策
- 制定并实施国家儿童保护政策
- 促进农村女性的金融融入

约 35 亿美元

## 2030 年影响指标

贫困率 30% (2024 年为 45%)

女性劳动参与率 67% (2023 年为 49%)

女童中小学教育毕业率 70% (2023 年为 47%)

融资需求

1) 青年、难民、弱势群体、复员军人和收容社区

资料来源：联合国人居署、《人类发展报告》(世界银行, 2024 年)、《员工报告》(国际货币基金组织, 2024 年)、联合国开发计划署、妇女儿童部、非洲经济适用房融资中心(CAHF)、《和平与安全国家行动计划》、罗兰贝格咨询公司



## 专项计划 16 ——公私合作、创业和外国直接投资：通过营造有利于发展的营商环境，激发私营部门投资活力，加强 PPP 公私合作模式

\$ ∑9 亿美元

### 目标

培育乍得充满活力和创新精神的私营部门，增强对国内外投资者的吸引力

### 战略方向



改革国有企业运行机制，包括加强现有监管框架的执行力度、提升其管理和监管力度、立国有国家股权管理机构以及对经营困难企业实施重组并适时推进私有化改制



通过在《公共采购法》中纳入具体促进条款并设立专项支持机构负责此类合作的跟踪与协调，加强公私合作伙伴关系的监管与引导框架



通过政治推动、技术性深度对话及公私协同引导机制，重启公私对话机制



通过设立经济特区 (ZES) 和重组投资和出口促进局 (ANIE) 以落实行动，吸引直接投资



通过重点扶持高潜力私营企业，并与国际金融公司在其“本土领军倡议”框架内合作增设本地孵化器，打造有利于本地创业（尤其是女性创业）及培育国有领军企业的环境

### 结构性项目和改革

- 推动公共实体的监管、立法和管理框架与《公共实体良好治理准则》和《公私合营企业治理法》，以确保自由竞争
- 设立 PPP 专项支持团队，以加强中央行政部门对合作伙伴关系的管理和跟踪能力
- 重启公私对话机制
- 在合作伙伴的支持下，设立成长型创业基金

### 2030 年影响指标

乍得非采掘业的年度外国直接投资年均增长 3~5 倍  
(2023 年总额为 9.13 亿美元)

600 家初创企业已孵化并进入快速成长阶段

\$ 融资需求

资料来源：世界银行、《乍得公私合作项目支持计划》(CPCS)、国际金融公司访谈、联合国贸易和发展会议、罗兰贝格咨询公司



# 专项计划 17 ——气候变化韧性和适应能力建设：构建应对气候变化的强大韧性，并预测其对乍得的影响

💰 ∑44 亿美元

## 目标

增强应对气候变化的韧性，可持续保护乍得的农业资源和自然遗产

💰 融资需求

## 战略方向

 通过以下措施保障乍得气候与粮食韧性：

- 培训农民采用更可持续的耕作方式，以兼顾生产力与环境可持续性
- 通过与气候基金共同制定投资计划，吸引气候融资，包括碳信用额
- 纳入全国植树造林和防治荒漠化举措
- 持续部署大型多边融资计划

 通过制定国家废弃物管理战略，确保废弃物的可持续处理及污染防治

 推行生态系统保护与生物多样性维护政策，保护自然遗产和农业生产要素

 开展洪涝灾害防治工作

## 结构性项目和改革

- 通过发展农村产业链、提供基础服务和可持续资源管理，加强粮食安全和脆弱家庭的气候韧性
- 制定人兽冲突管理战略\*

## 2030 年影响指标

- ▶ 气候变化对 GDP 的影响控制在 2% 以内
- ▶ 到 2030 年，乍得全民用电率达到 60%，其中省会城市达到 90% (2024 年为 11%)
- ▶ 在未来 30 年内，使大多数家庭采用清洁烹饪方法 (2024 年为 16%)
- ▶ 年固体废弃物产生量减少至 200 万吨 (2021 年为 280 万吨)
- ▶ 建设 5 个受保护的社区牧场

1) 2023 年国家适应计划 (PNA) 中提出的目标

资料来源：世界银行、非洲开发银行、环境部、罗兰贝格咨询公司

### 3.4 “乍得互联互通 2030”计划的宏伟目标与优先事项植根于基准发展框架

“乍得互联互通 2030”计划契合《2030 年可持续发展议程》中的可持续发展目标 (SDGs)、非盟《2063 年议程》以及《巴黎气候协定》等主要国际框架。这种战略契合强化了计划的合法性，有利于建立全球伙伴关系以调动资源应对经济与气候挑战。面对日益严重的气候变化影响，“乍得互联互通 2030”计划还特别纳入环境韧性建设战略。最后，“乍得互联互通 2030”计划致力于使乍得成为区域及非洲大陆一体化的重要推动力。在响应非盟《2063 年议程》目标和中部非洲经济共同体 (CEMAC) 优先事项的同时，本计划重点聚焦经济多元化、基础设施建设和地方工业化发展。

#### 4. 发展项目和改革概述

“乍得互联互通 2030”计划围绕 4 大重点领域，涵盖了 17 个核心专项计划。每个专项计划均源自明确的战略目标与方向，并细分为 268 个带监测指标的发展项目和改革。这些结构性项目和改革的实施对形成发展势头具有重要意义。

在 268 个项目和改革中，有 133 个结构性项目和改革因其显著的内在经济和社会影响以及对经济活动和国土开发的重大带动效应而受到特别关注。确定这些结构性项目和改革的 4 项标准如下：

- 奠基作用，可带动后续其他项目和改革落实
- 与乍得国家优先事项的战略契合
- 社会经济影响
- 在“乍得互联互通 2030”计划框架内的可行性

这些结构性项目和改革将在下文中详细阐述，它们将构成实施进程的核心，对乍得人民的生活产生切实的影响。

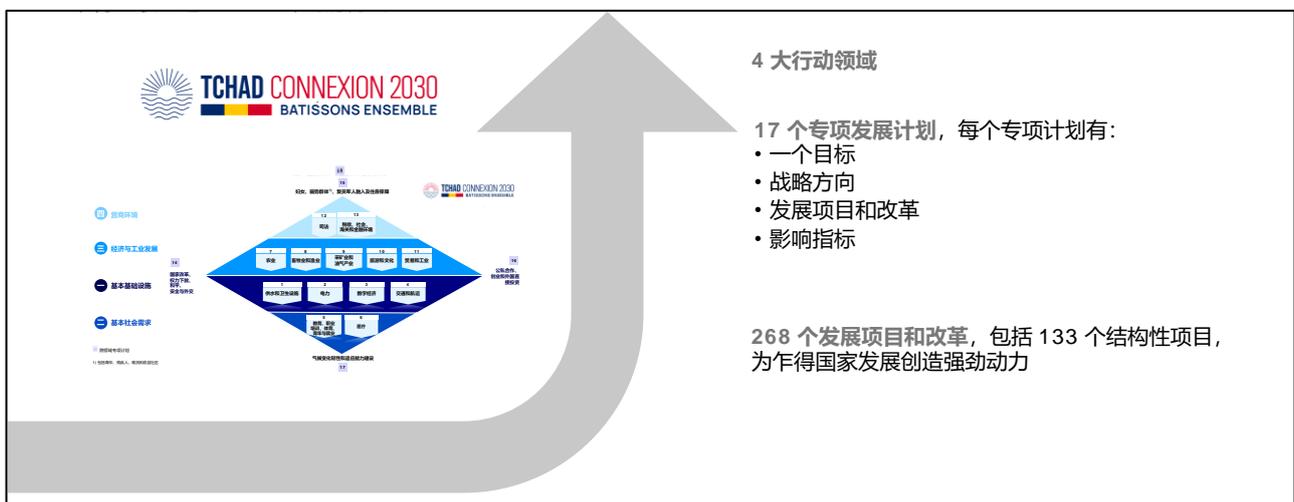


图 5：“乍得互联互通 2030”计划的结构细节



图 6：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革 (1/6) —— 基础设施



图 7：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革(2/6) —— 基本社会需求



图8：“乍得互联互通2030”计划的结构性和改革(3/6)——经济与工业发展



图 9：“乍得互联互通 2030”计划的结构性项目和改革 (4/6) —— 经济与工业发展



图 10：“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革 (5/6) —— 营商环境

跨领域专项计划	
14	<p><b>国家改革、权力下放、和平、安全与外交</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>在乍得各省建立<b>产业中心</b>，充分开发区域潜力</li> <li>重振<b>出资者委员会</b>，以有效协调政府与金融合作伙伴之间的对话</li> <li>加强<b>省议会与市议会的管理能力</b></li> <li>鼓励在各省和专区<b>设立银行分支机构</b></li> <li>为地方行政机构开发部署<b>专用数字化工具</b>，以简化和协调地方行政程序</li> <li>在乍得 125 个市镇建立<b>数字化地籍图</b></li> <li><b>绘制各省会城市地图</b></li> <li>改革<b>土地法规和税收制度</b>，巩固土地制度，并使其与最佳做法保持一致</li> </ul>
15	<p><b>妇女、弱势群体、复员军人融入及住房保障</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>制定<b>国家适应性和生产性社会保障计划</b></li> <li>通过包容性机制强化<b>妇女在和平建设、决策参与、权益保护、冲突预防及冲突后重建</b>中的重要作用</li> <li>在国家土地分配中，为成年女性及首次获得土地权的妇女、女孩保留<b>至少 30% 的土地份额</b></li> <li>根据《<b>财政法</b>》框架下，对可自由处置财产不超过 10 万非洲金融共同体法郎的家庭<b>免征房地产贷款税</b></li> <li>制定并实施<b>妇女赋权和融入政策</b></li> <li>制定并实施<b>国家儿童保护政策</b></li> <li>促进<b>农村女性的金融融入</b></li> </ul>
16	<p><b>公私合作、创业和外国直接投资</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>推动<b>公共企业的监管、立法和管理框架</b>与《公共实体良好治理准则》、《公私合营企业治理法》以及公共机构和独立行政当局相关法律接轨</li> <li>设立<b>PPP 专项支持团队</b>，以加强中央行政部门对合作伙伴关系的管理和跟踪能力</li> <li>重启<b>公私对话机制</b></li> <li>在合作伙伴的支持下，<b>设立成长型创业基金</b></li> </ul>
17	<p><b>气候变化韧性和适应能力建设</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>通过发展农村产业链、提供基础服务和可持续资源管理，加强<b>粮食安全和脆弱家庭的气候韧性</b></li> <li>制定<b>人兽冲突管理战略</b></li> </ul>

图 11：“乍得互联互通 2030”计划的结构性项目和改革 (6/6) —— 跨领域专项计划

## 5. “乍得互联互通 2030”计划的行动顺序

### 5.1 “乍得互联互通 2030”计划的行动顺序遵循五项核心指导原则：

“乍得互联互通 2030”计划框架下的行动和投资的逻辑顺序基于一个愿景，即最大限度发挥各专项发展计划间的协同效应，力争在 2026 年取得初步成果，并为 2027~2030 年实现可持续、包容和韧性发展奠定基础。简而言之，本发展计划遵循五项核心指导原则：

1. 结构化渐进式推进
2. 系统地追求短期成果
3. 根据融资情况灵活、敏捷地应对
4. 经济可行性原则
5. 基于已启动或已进行可行性研究的项目

### 5.2 短期内，将在所有行动领域和专项发展计划中取得具有结构性意义的初步成果，以形成强劲发展势头

在“乍得互联互通 2030”计划的结构性和改革中，部分成果将在短期内显现。这些成果将形成强劲的发展势头，加速各利益相关方（特别是实业家和私营投资者）的参与动员。此外，这些成果将成为实现发展计划目标的重要基石，为乍得人民展现切实可行的变革迹象。

一 基本基础设施	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 城市、城郊和农村地区饮用水和卫生设施部署计划</li> <li>• 供水和卫生、电力和交通产业战略计划</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 乍得可用深层水储量分布圈绘制</li> <li>• 乍得国家电力公司 (SNE) 的组织架构重组和业务范围调整</li> <li>• 公路及农村道路的长效养护机制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 经尼日尔的第三条国际光纤通道电信公司 (Sote) 私有化</li> <li>• 实施手机号码携号转网政令</li> </ul>
二 基本社会需求	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 教育战略计划</li> <li>• 教材数字化 (支持应用程序访问)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 私立教育培训机构监管局</li> <li>• 加强医疗卫生部门的治理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 加大儿童疟疾疫苗接种力度</li> </ul>
三 经济发展	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 农业分品种战略计划</li> <li>• 矿业、石油、畜牧及旅游业部门战略计划</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 设立国家种子基金</li> <li>• 首批配备现代化屠宰场的特色产业园区 (ZIS)</li> <li>• 促进合作社发展</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 全国地质矿产资源普查与采矿潜力矿区测绘</li> <li>• 工业大计划</li> <li>• 初创企业法案</li> </ul>
四 营商环境	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 司法程序全流程数字化</li> <li>• 恩贾梅纳新法院</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 加快优先原材料、物资及设备免税和关税减免</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 电子政务系统扩展</li> <li>• 政府采购招标及追踪数字化系统升级</li> </ul>
跨领域专项计划	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 地方政府数字管理工具开发</li> <li>• 省会城市测绘</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 为首次获得土地权的妇女分配 30% 的土地</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公私合作 (PPP) 专项支持小组</li> </ul>

图 12：“乍得互联互通 2030”计划的部分初步成果

### 5.3 “乍得互联互通 2030”计划的区域发展势头将辐射全国

发展计划的空间动态体现了基于多维度国土互联的发展愿景。乍得正构建跨非洲的交通走廊和数字主干线，连接：利比亚、埃及、苏丹、南苏丹、中非、喀麦隆和尼日利亚等邻国这些基础设施旨在促进区域一体化，并逐步打通各省的交通。乍得全境将形成不断扩展的公路网络，并辅以对工业化至关重要的能源基础设施（225 kV 输电线）

建设。农业生态区界定了区域农业特色，部分区域则拥有巨大的矿产和石油开采地质潜力。此外，还将新增特色旅游中心和结构性畜牧业项目。这种基础设施和经济活动的结合，有助于更均衡地配置社会服务，特别是医疗和教育服务，确保每位乍得公民都能享受国家发展的机遇和红利。

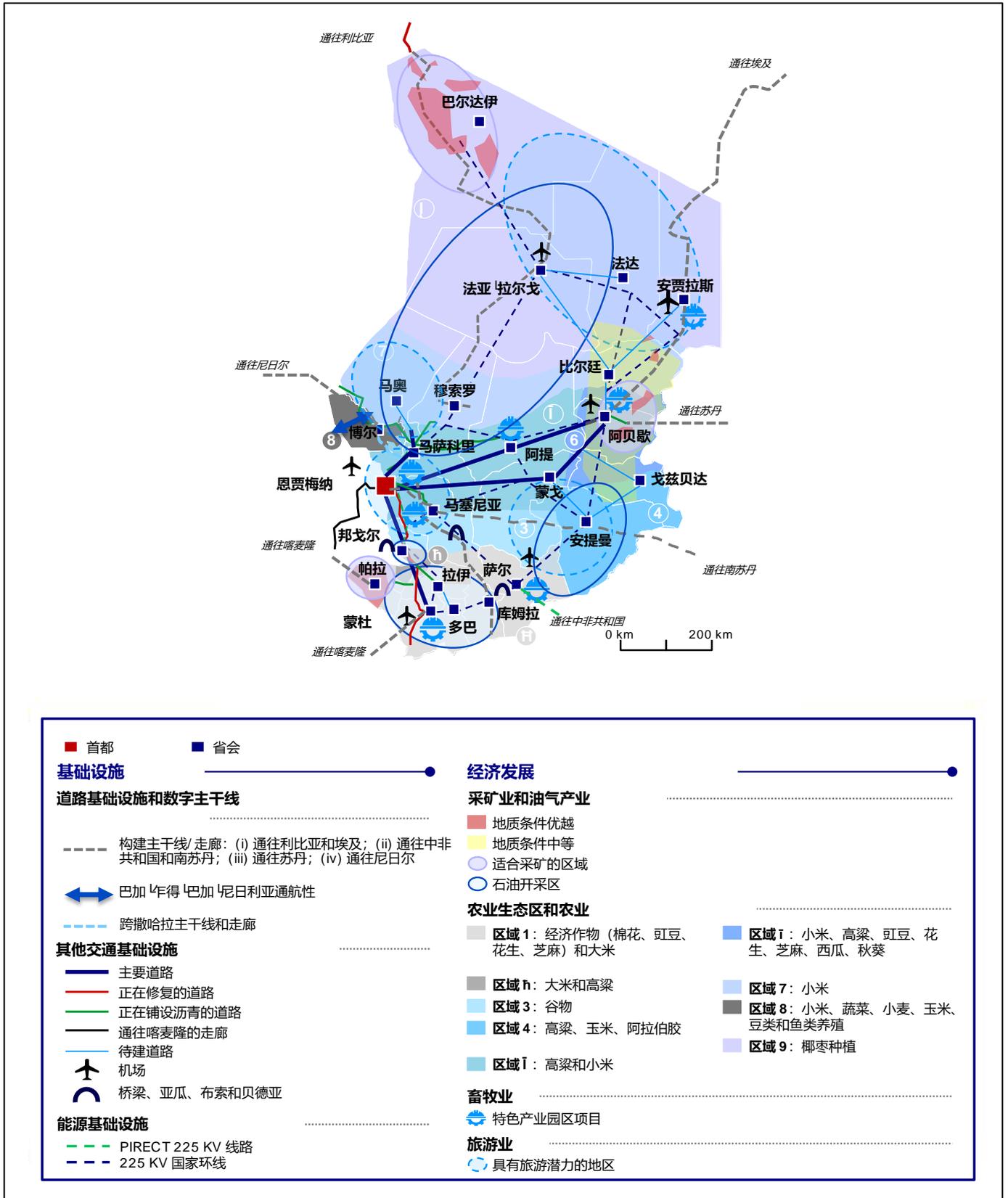


图 13: 空间发展动态图

## 6. 社会经济影响

### 6.1 本发展计划将产生社会和经济影响，从而显著提升电力、供水和教育资源的可及性

在“乍得互联互通 2030”计划实施期间，乍得将实现年均增长率翻一番——从近年的 4%-5% 提升至 2030 年前的 5%-10%，从而实现中期 GDP 近乎翻番，并为长期发展奠定基础。这一增长目标将主要得益于显著的人口动力——2025-2030 年间年均人口增长率将超过 3%。

这一宏伟目标旨在改善乍得人民的生活条件，核心目标是通过民生方面的发展项目和改革，使贫困率从当前的 45% 降至 2030 年的 28%，帮助 250 万乍得人民摆脱贫困。

### 6.2 影响指标反映了重大基础设施建设和人力资本强化工程的进展

#### 基础设施可及性提升

专项计划	指标	基准年	基准年数值	2030 年目标
1.供水和卫生设施	饮用水可及率	2022	65%	100%
2.电力	人口用电率	2022	12%	60%
	城镇人口用电率	-	-	90%
3.数字经济	手机普及率	2022	65%	80%
4.交通和航运	国内公路网规模	2023	40000 千米	47000 千米

**通过提供社会、教育和医疗保健服务，更好地发挥人力资本的作用**

专项计划	指标	基准年	基准年数值	2030 年目标
5.教育、职业培训、体育、青年与就业	小学净入学率	2023	43%	80%
6.医疗	出生时的预期寿命	2022	53 岁 <sup>6</sup>	61 岁

**第一产业和第二产业的经济发展**

专项计划	指标	基准年	基准年数值	2030 年目标
7.农业	自给不足率	2022	31.40%	少于 10%
	农业产量	2023	0.78 吨/公顷	1.6 吨/公顷
8.畜牧业和渔业	年胴体产量	2021	115 万吨	160 万吨
	年奶制品产量	2023	477111 吨	100 万吨
9.采矿业和油气产业	采矿业占账面 GDP 的比重	2023	1%	5%
10.旅游业	年游客人数	2024	63442	50 万
11.贸易和工业	工业占 GDP 的比重	2024	3%	15%

**环境和营商环境**

专项计划	指标	基准年	基准年数值	2030 年目标
13.司法	B-Ready 争议解决评级	2024	第 38 位	第 5 位
12.税收、海关和金融环境	B-Ready 税收评级	2024	第 42 位	第 10 位

<sup>6</sup>正在重新评估——目前估计约为 55 岁

### “跨领域”专项计划

专项计划	指标	基准年	基准年数值	2030 年目标
14.国家改革、权力下放、和平、安全与外交	国家公共服务用户满意度	-	-	80%
15.妇女、弱势群体、复员军人融入以及住房保障	女性劳动参与率	2023	49%	67%
16.公私合作、创业和外国直接投资	乍得运作中的公私合作伙伴关系	-	-	13 个合作伙伴
17.气候变化韧性和适应能力建设	可再生能源在全国电力生产中的占比	2024	9%	30%

### 6.3 “乍得互联互通 2030”计划将使乍得成为国际发展典范，并最终实现其 GDP 翻一番，跻身中等收入经济体行列

#### “乍得互联互通 2030”计划的目标是在中期实现 GDP 翻一番，并使 250 万乍得人摆脱贫困

乍得期望在 21 世纪 30 年代跻身中等收入经济体行列。为了实现这一雄心勃勃的目标，“乍得互联互通 2030”计划将通过在 2030 年前实现年均 10% 的经济增长率，推动经济增长翻一番<sup>7</sup>。

通过加强对医疗、教育和基础设施的投资，乍得能够显著改善其人民的生活条件，实现显著进步，并跻身非洲国家人类发展指数 (HDI) 前十名。在消除贫困方面，“乍得互联互通 2030”计划将对数百万乍得人产生切实的重大影响。如果 5 年内 GDP 增长率达到 60%，人均 GDP 将增长 34%，同时人口年增长率也将达到 3%<sup>8</sup>。由于贫困率对经济增长的弹性系数估计为 -1.1<sup>9</sup>，乍得可将贫困率降低 37%，即 17 个百分点。如上所述，这种情景将在中期帮助约 250 万乍得人摆脱贫困：贫困率从 45% 降至 28%<sup>10</sup>。

<sup>7</sup>考虑到某些项目的实施时间较长，预计本发展计划的全面影响将于 2026-2027 年开始在乍得经济中显现。

<sup>8</sup> 联合国人口预测

<sup>9</sup> A. Epaulard - 《发展中国家和转型国家的成长与减贫》《经济生活的反思与展望》(2003) - 第 9-20 页

<sup>10</sup> 此数值基于 2025-2030 年每年人口增长率为 3% 的假设

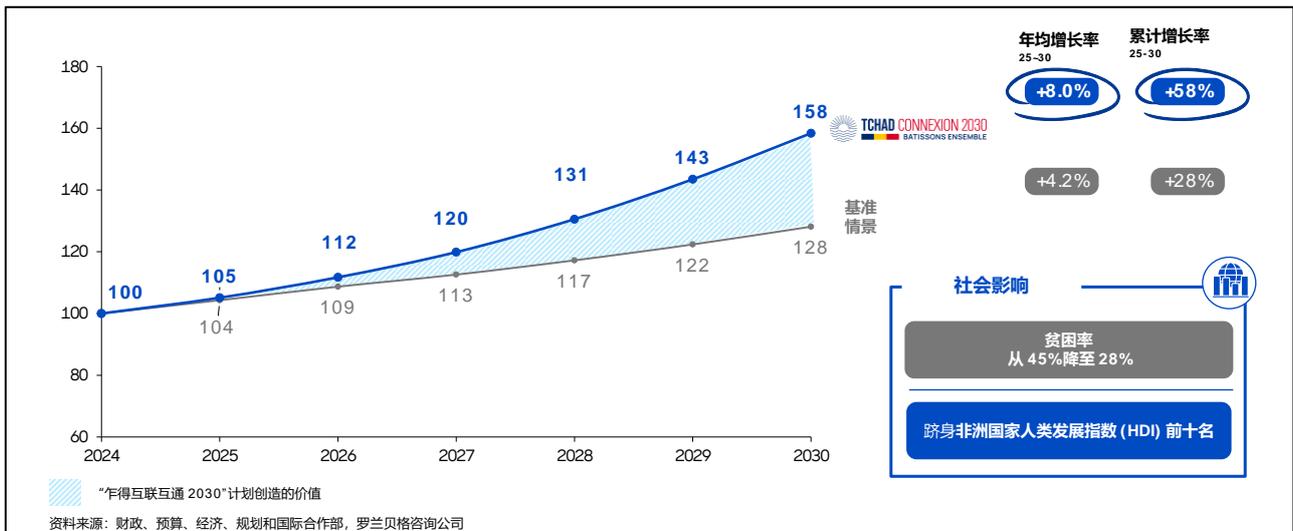


图 14: 增长情景比较

### 国际比较凸显了“乍得互联互通 2030”计划的宏伟性和主动性

许多非洲国家在过去二十年中所取得的成就为乍得确定在“乍得互联互通 2030”框架下的宏观经济目标提供了重要参考。鉴于乍得的发展潜力和发展计划的规模，已设定了年均经济增长 8.0% 的目标。

作为非洲大陆最具雄心的发展计划之一，本计划旨在应对乍得面临的重大发展挑战

近年来，许多非洲国家都实施了雄心勃勃的发展计划：乍得正在实施非洲第四大雄心勃勃的发展计划，投资总额约为 300 亿美元（约合 18 万亿非洲金融共同体法郎），即人均每年 279 美元。

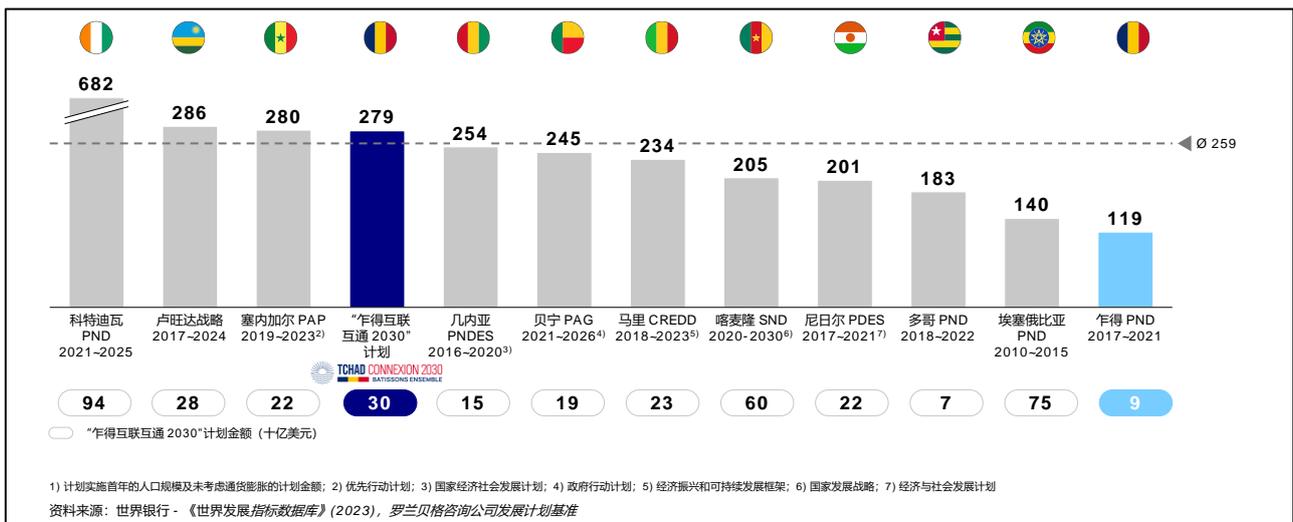


图 15: 非洲主要发展计划基准

### 过去二十年非洲快速增长的显著案例

在分析的众多案例中，有三个尤为突出：卢旺达、科特迪瓦和埃塞俄比亚。

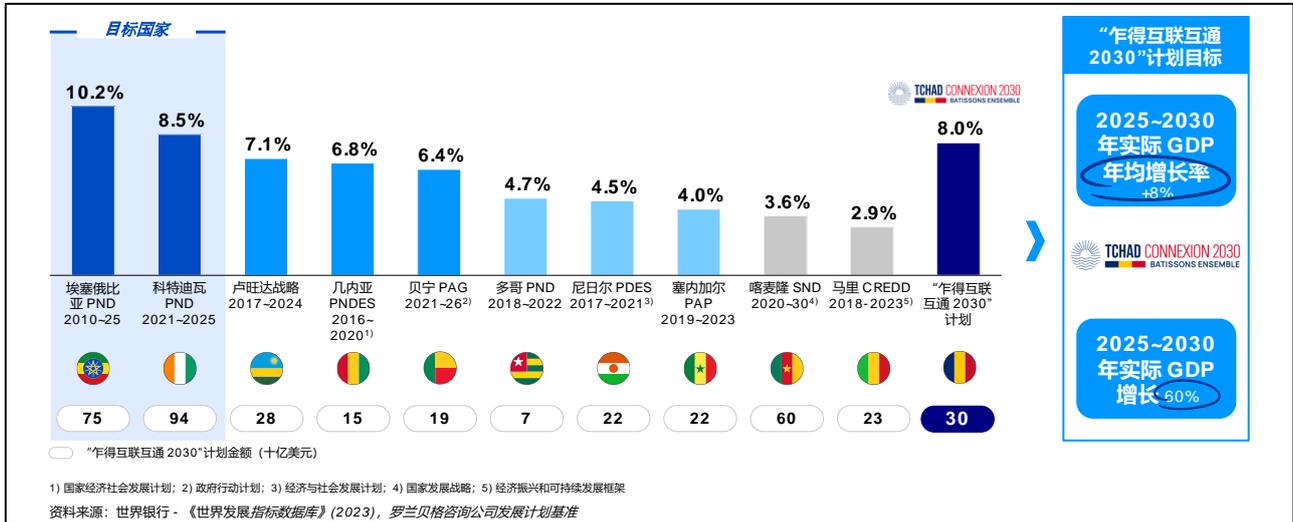


图 16：已实施发展计划的国家的增长率基准

“乍得互联互通 2030”计划的目标是实现 8% 的年均经济增长，从而使乍得跻身 21 世纪最具影响力和最成功的经济发展行列。本计划通过调动约 300 亿美元（约合 18 万亿非洲金融共同体法郎）使乍得成为非洲人均投资额最高的国家之一，可与科特迪瓦和卢旺达等非洲大陆最雄心勃勃的计划相媲美。

## 7. 融资需求

### 7.1 “乍得互联互通 2030”计划预测的增长情景是到 2030 年实现经济增长翻一番

“乍得互联互通 2030”计划预测情景反映了发展规划中提出的宏观经济和预算目标。这一预测情景考虑了当前的经济和财政状况，以及行业战略，特别是公共财政改革战略和国家能源协议。公共财政改革战略的目标是到 2027 年实现非石油税负达到 GDP 的 12%。

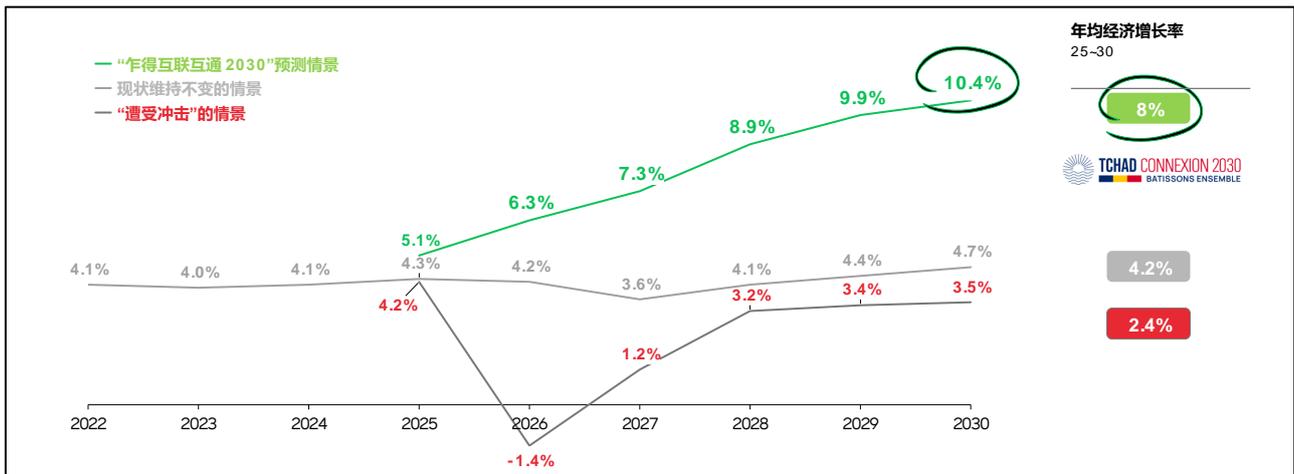


图 17：乍得经济增长预测情景概述

该情景对应发展规划预计的结构转型，主要源于第一产业生产力的提高以及制造业和出口对 GDP 贡献的增加。

**2025-2030 年期间，经济增长将得到各产业的强劲支撑。**第一、第二和第三产业的平均增长率分别达到 7.1%、11.4% 和 8.4%。各产业的良好表现将有助于 2025-2030 年期间实现 8.0% 的年均经济增长。

就各行业的发展而言，2025-2030 年期间，第一产业的平均增长将得益于非石油开采业（黄金和铍矿开采）（37%）、畜牧业（8%）和农业（7%），以及 SONACIM 私有化后的水泥生产等活动。

**受即将实施的经济和金融治理改革带来的积极影响，第二产业在 2025-2030 年期间的平均增长率预计将达到 11.4%。第三产业总体将持续增长，平均增长率为 8%。**



图18: 2020-2030年各产业增长率和投资的变化

## 7.2 本计划将为 268 个发展项目和改革调动 300 亿美元资金，其中 37% 用于基础设施建设。

为实现乍得经济和社会的腾飞，“乍得互联互通 2030”计划预计总投资额将近 300 亿美元<sup>11</sup>（约合 18 万亿非洲金融共同体法郎）。其中约 190 亿美元（约合 11 万亿非洲金融共同体法郎）将用于结构性项目。

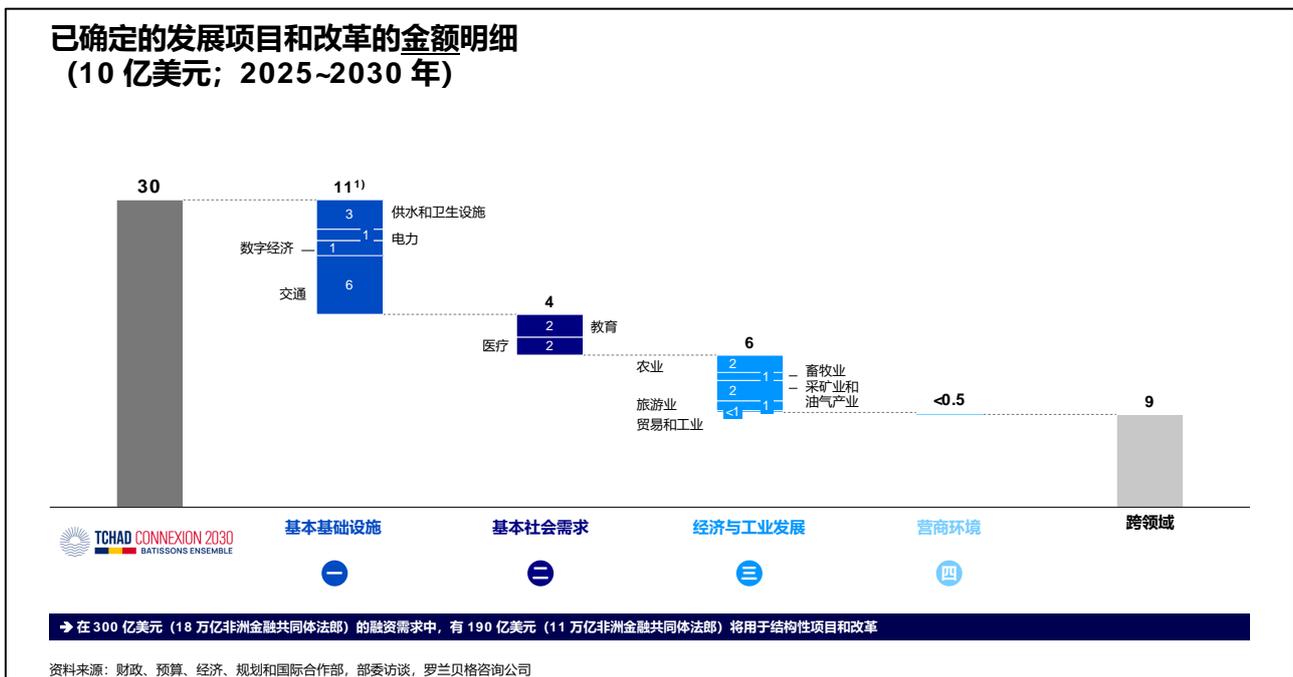


图19: “乍得互联互通 2030”计划发展项目和改革的金额明细 (十亿美元)

<sup>11</sup> 西非国家中央银行 2025 年 1 月 13 日公布的汇率

该投资分配针对经济支柱产业，包括基本基础设施建设、基本社会需求、经济和工业发展、营商环境以及跨领域专项发展计划。

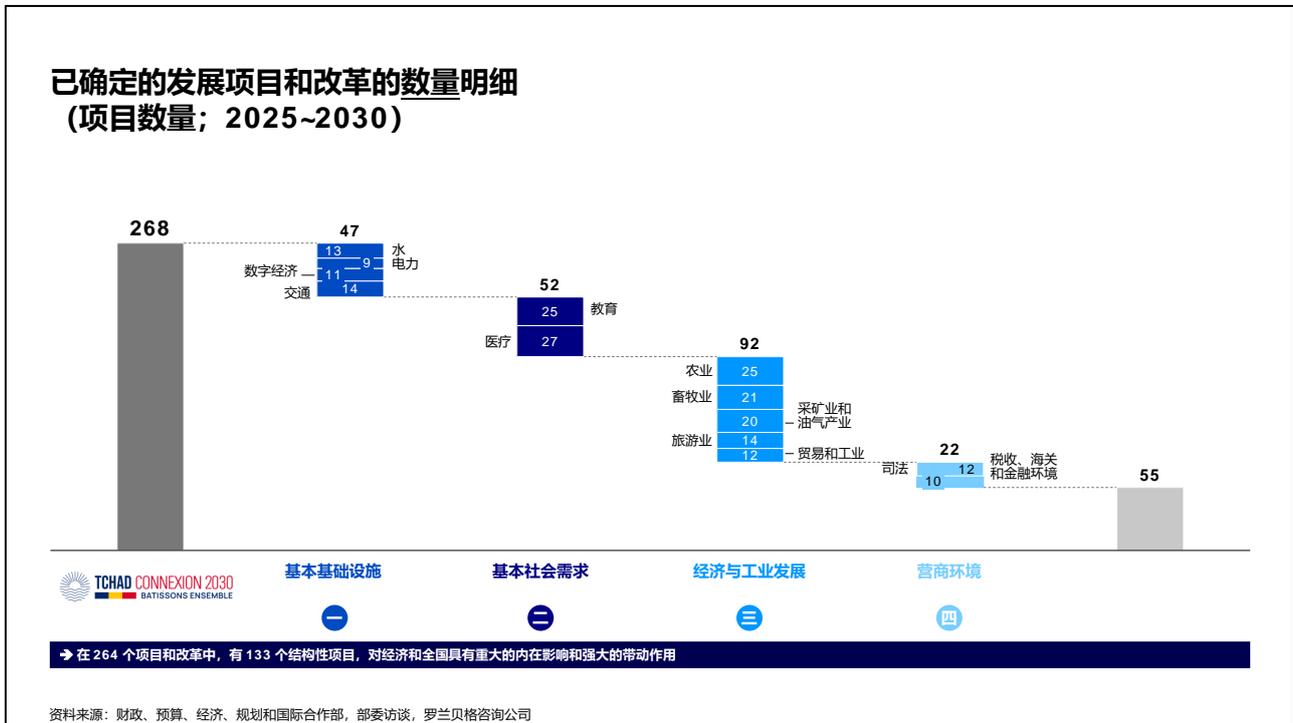


图 20：“乍得互联互通 2030”计划发展项目和改革的数量明细 (项目数量)

该投资计划包含 268 个发展项目和改革，平均每个项目约 1.12 亿美元 (约合 670 亿非洲金融共同体法郎)。

### 7.3 “乍得互联互通 2030”计划 46% 的投资符合私营部门融资条件，出资人也是本发展计划的主要推动力。

“乍得互联互通 2030”计划旨在构建私营部门框架，广泛吸引国际投资者，并加速发展伙伴的投入。指定的资金来源体现了这一雄心。

事实上，“乍得互联互通 2030”计划项目 46% 的投资 (约 140 亿美元，约合 14.5 万亿非洲金融共同体法郎) 具有固有经济模式，因此可通过私人融资实现。对于大多数项目，可由国际出资人提供资金支持，以提高盈利能力并促进投资者参与，尤其是在公私合作框架下。优先项目主要涉及以下领域：

- 基础设施建设，例如电力、供水、首都新机场建设或区域铁路部署
- 经济发展，例如化肥生产和采矿能力建设，或鲜肉或经济作物加工厂 (例如：阿拉伯胶、精制糖、化妆品工业) 部署

- 对历史悠久的国有企业实行私有化，以提高其在商业领域的效率，并调动国际现有最佳行业专业知识，特别是乍得电信公司 (SOTEL) 和乍得水泥公司 (SONACIM)

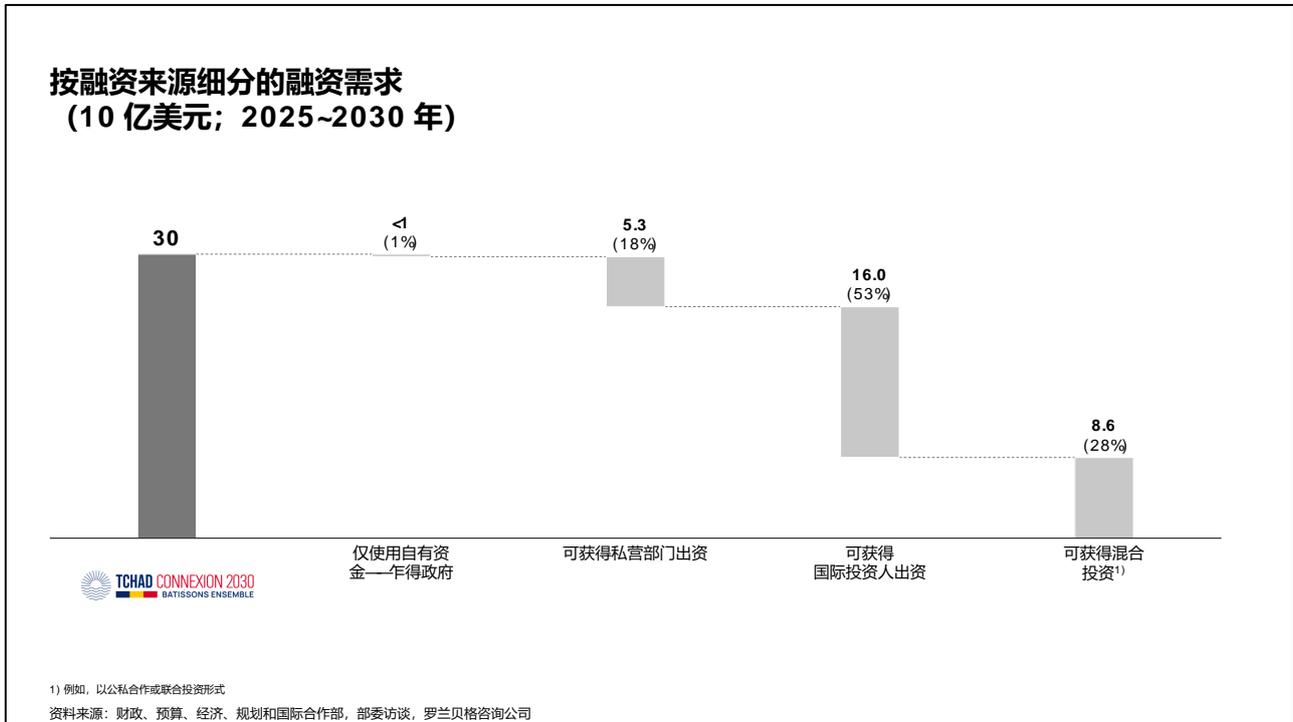


图 21：按融资来源细分的融资需求 (十亿美元)

## 7.4 融资策略

“乍得互联互通 2030”计划的融资战略将围绕三大关键方向展开：

- 吸引更多私人资本，特别是股权资本
- 凭借国家主权信用评级及国际货币基金组织 (IMF) 的贷款项目，实现公共融资多元化，优先获取优惠融资资源
- 保持预算可持续性，将债务规模控制在适度水平，在 2024 年末占 GDP 的 32%

## 7.5 “乍得互联互通 2030”计划预测情景的实现应通过增加国家自有资源确保债务的可持续性

“乍得互联互通 2030”计划的宏观经济和预算框架，即“乍得互联互通”计划的设想情况，预计总投资约为 300 亿美元 (约合 18 万亿非洲金融共同体法郎)，其中私营部门投资 8.3 万亿非洲金融共同体法郎，占总投资的 46%。收入和支出预测基于 8% 的实际 GDP 平均增长率。

## 公共收入

考虑到乍得国内外经济环境，预计 2025~2030 年期间，包括捐赠在内的总收入平均占 GDP 的 23.6%，而 2020~2024 年期间为 15.2%。

## **支出**

政府支出分为两类：一次性或多次性投资支出，以及旨在为各项机制的持续升级提供资金的经常性支出。本部分所述的公共和私人支出预测基于本文件中详述的项目和改革得以实施的假设。预计 2025~2030 年期间，这些支出平均占 GDP 的 23%，而 2020~2024 年期间平均占 GDP 的 14%。

## **公共债务可持续性**

本次对乍得债务可持续性指标的分析基于“乍得互联互通 2030”计划设想情况的中期宏观经济假设，旨在评估发展计划实施期间的债务可持续性。2024 年，乍得债务现值在 GDP 中的占比为 19.2%，低于 30% 的临界阈值。

## 8. 实施和实施方式

### 8.1 “乍得互联互通 2030”计划的实施借鉴了国际最佳实践，并从以往发展计划中吸取了经验教训

“乍得互联互通 2030”计划到 2030 年预计将投资近 300 亿美元（约合 18 万亿非洲金融共同体法郎），将为乍得发展带来重大机遇。本计划的成功取决于严格的治理，这基于国际公认的原则：有效协调、透明的监测和评估、围绕共同目标动员合作伙伴以及国家当局战略指导。

其他非洲国家的经验，尤其是卢旺达 (NST1) 和科特迪瓦 (2016-2020 年发展计划) 的经验，凸显了专业化执行机构 (Delivery Units) 对国家计划成功实施的重要作用。这种机制能有效避免因目标不明确、数据不可靠、缺乏配备资源的监测评估体系、协调不力或责任分散而可能引发的各类问题。

**“乍得互联互通 2030”计划的实施和监测框架充分吸取了这些经验，并基于七大核心原则：**

1. 借鉴国际最佳实践模式，即*执行机构*模式（例如科特迪瓦 2016~2020 发展计划执行局、塞内加尔振兴计划行动监测办公室等），设立敏捷响应的计划执行机构
2. 定期公开通报项目进展情况
3. 精确监测已分配预算款项的支出情况
4. 定期对资金使用情况<sup>1</sup>进行详细审计
5. 切实可行的实施时间表与严格的结果跟踪：为每个项目制定结构化的实施时间表，其中包含明确的时间节点和切实可行的期限。系统地监测这些时间节点的遵守情况
6. 定期审查和更新“乍得互联互通 2030”计划
7. 对政治权决策层的问责：问责机制

该框架基于**两个互补的层级**：

- **执行层**，负责在各级有效执行相关行动
- **监测评估层**，确保以结果为导向的统筹管理，并能启动必要调整

总体目标是确保执行过程协调一致、可控且符合国家优先事项。

### 8.2 “乍得互联互通 2030”计划的实施机制依托于实施支持部门的部署，该部门将与部际指导委员会密切合作。

**“乍得互联互通 2030”计划的实施围绕四项指导原则展开：**

1. 尊重现有治理体系
2. 以三大核心机构为支柱：最高战略指导委员会、部际指导委员会和实施支持部门，特别是由投资委员会和融资与合作委员会 (CFC) 提供特别支持
3. 赋予实施支持部门核心职能

#### 4. 保障产业部委的职权

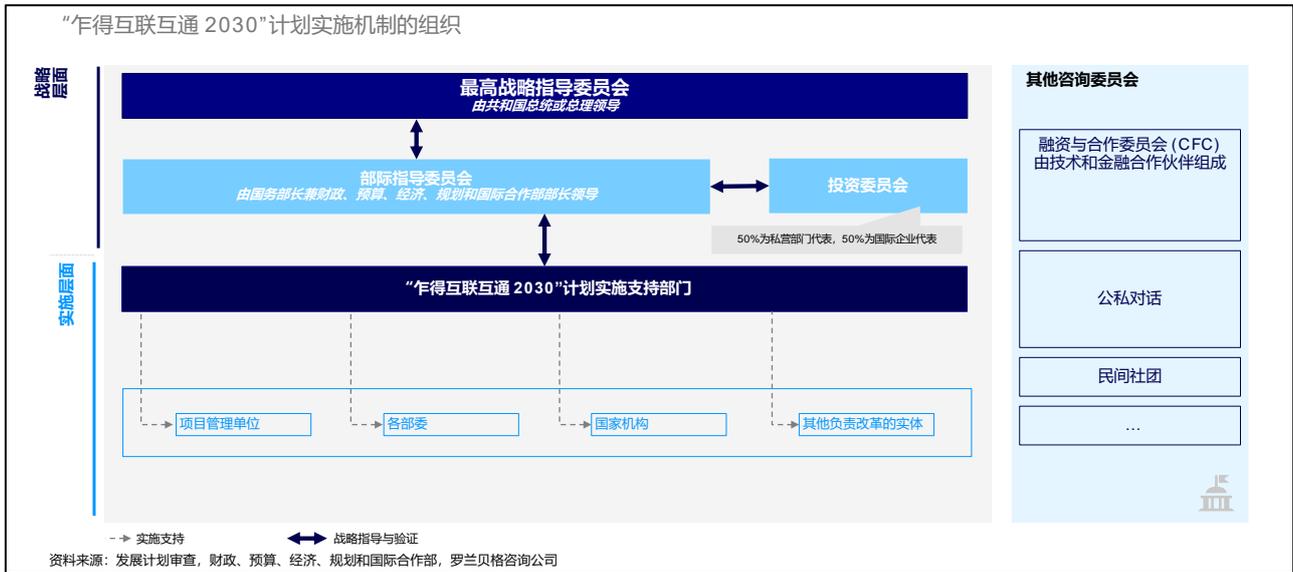


图 22：“乍得互联互通 2030”计划的实施组织

**最高战略指导委员会是本发展计划的政策决策机构。**该委员会由国家元首（或总理代表）领导，负责在最高层面进行政治推动，审批重大方针、阶段成果及关键时间节点。委员会主要由政府成员组成。

**部际指导委员会**负责将战略方针转化为具体优先事项，核准资源分配方案，审议绩效报告，并在绩效不达标时提出必要调整建议。该委员会同时确保所有利益相关方之间的协调工作。在规划部部长的统筹下，委员会成员由政府代表、技术和金融合作伙伴、私营部门、民间社会团体以及国家机构代表组成。

**实施支持部门**负责协助、监督及推动项目执行，协调跨部门行动，预判阻滞因素，并为改革机构提供技术支持。该部门隶属于部际指导委员会并对其负责，统筹调动各领域专家力量，并下设两个专门团队：一个负责资源调配，另一个负责改革进程监督、公共采购、财税和海关协议等事务。

此外，**投资委员会**主要负责协调融资动员工作并提升乍得对投资者的吸引力，其常设秘书处由支持部门担任。必要时，投资委员会向部际指导委员会和最高战略指导委员会汇报工作。该部门致力于提升乍得在投资者和出资方中的信誉和形象，提供创新的融资工具，并促进私人投资者的参与。委员会成员由乍得国内外公共部门与私营部门代表组成，各占一半。

#### 8.3 “乍得互联互通 2030”计划的实施程序基于定期更新的可靠数据，确保在实时调整行动时保持最大灵活性。

##### 数据管理对于“乍得互联互通 2030”计划的实施至关重要

首先，将建立国家数据议程，以确保对“乍得互联互通 2030”计划的改革和项目进行严格监测。该议程将依托乍得国家统计、经济和人口研究所 (INSEED)，通过整合宏观经济和行业数据来强化统计能力。同时，还将设立或加强各行业统计部门，以确保所收集数据的质量、可靠性和相关性。

此外，将开发集中化的数据汇总与报告系统，通过整合地理参照信息和区域动态，实时监测项目进展情况。该系统可与合作伙伴工具互操作，将通过实施支持部门管理的数字平台定期发布成果。

最后，将为每个战略项目、改革和专项计划设定明确的监测和影响指标。每个项目将设定两到五个成果指标，用于衡量行动进展。另外设定社会经济影响年度跟踪指标，以评估长期影响。所有数据和结果将通过专门网站公布，确保透明度和问责制。

## 9. 后续步骤

**“乍得互联互通 2030”计划的实施将围绕四个关键阶段展开：向国内外利益相关方推介发展计划；构建和部署治理体系；落实经济和财政管理体系；以及调动实施规划所需的人力和技术资源。**每个阶段都是确保发展计划成功实施的重要杠杆，旨在使各项行动长期遵循高效、透明且具有影响力的运作逻辑。

**首先，“乍得互联互通 2030”计划的宣传将分几个阶段进行。**筹备阶段将确定关键利益相关方、设计宣传材料并规划后勤工作。首场推介活动将在恩贾梅纳举行，主要面向国内利益相关方，随后将在国际场合（特别是非洲经济论坛和圆桌会议期间）举办一系列推介活动。此外还将与主要出资方举行高级别双边会谈。最后，通过新闻媒体参与机制及数字化战略的结合，确保发展计划的优先事项透明公开并广泛传播。

**此外，发展计划的成功取决于能否建立并实施清晰、高效且协调一致的治理体系。**每个项目都将制定实施框架，明确治理结构、需调动的资源及时间节点。最高战略指导委员会、部际指导委员会、投资委员会和实施支持部门等规划中的各层级机构将尽快设立。

**同时，经济和财政管理体系的落实将成为整个机制的核心环节。**将整合发展合作伙伴和私营部门的资金承诺，资金优先用于重点项目，同时调整政府 2025-2030 年多年期投资计划。还将建立快速融资签约机制。

**最后，调动合格的人力资源对于确保发展计划有效实施至关重要。**将充分动员政府内部现有专业力量，同时借助外部支持加强治理能力并推动技术改革，特别是在关键领域。可向发展合作伙伴申请专项技术援助预算，以支持此项战略的配套工作。

## 附件--发展项目和改革详细清单

(\*: 结构性项目)

### 专项计划 1 --供水和卫生设施：保障全民饮用水供应，实现 60% 的卫生设施覆盖率

- **改革 R1:** 根据非洲开发银行和联合国儿童基金会正在编制的总体规划，制定供水和卫生部门战略计划，设立公共监管机构及协调机制以加强其实施\*
- **项目 P1:** 修复并扩建恩贾梅纳市饮用水管网系统，包括建造钻井、水塔以及在沙里河建设取水净化站
- **改革 R2:** 实施乍得水务公司 (STE) 在运营和组织审计后制定的行动计划，完成企业改革并明确其在恩贾梅纳的运营范围\*
- **项目 P2:** 在城市地区部署饮用水供应设施\*
- **项目 P3:** 在农村和城郊地区推广太阳能应用，降低饮用水供应系统运营成本并扩大供水覆盖范围
- **改革 R3:** 联合技术和金融合作伙伴启动招标程序 (特许经营合同)，向私营部门开放恩贾梅纳以外城郊及城市地区的饮用水供应系统 (AEP) 运营权\*
- **项目 P4:** 绘制全国深层水储量分布图，并提供深层水储量开采所需的技术培训和制度支持\*
- **项目 P5:** 与利比亚、埃及和苏丹合作研究开发努比亚砂岩深层水储量的可行性
- **项目 P6:** 在全国各省农村地区建设饮用水供应设施\*
- **项目 P7:** 为全国各省城郊和农村地区供应饮用水
- **项目 P8:** 继续实施 LAHAM 肉类产业链发展项目框架下的钻井与水塔建设
- **项目 P9:** 为十一个地区的城郊及农村地区提供卫生基础设施-- PAEPA 项目第一阶段 & 第二阶段
- **项目 P10:** 启动城市、城郊和农村地区卫生设施部署计划\*

### 专项计划 2 --电力：凭借乍得得天独厚的日照条件，成为符合“使命 300”愿景的区域电力供应典范

- **改革 R4:** 制定电力生产、运输和分配的行业战略计划\*
- **项目 P11:** 完成全国范围内在建的各类太阳能、混合能源和火力发电厂的建设\*
- **项目 P12:** 完成各类国内外输电线路和网络的建设 (包括与喀麦隆的互联互通工程)
- **改革 R5:** 实施乍得国家电力公司 (SNE) 的组织架构重组，将其业务范围集中至恩贾梅纳大都市\*
- **项目 P13:** 实施农村地区电气化工程\*

- **项目 P14:** 部署离网电力供应设施
- **改革 R6:** 建立已融资和在建项目的跟踪机制
- **改革 R7:** 与世界银行及国际金融公司等出资人合作，通过按城市向私营特许经营商经营许可证开放电力市场\*
- **改革 R8:** 加强能源领域监管机构的技术能力并确保其独立性\*

### 专项计划 3 ——数字经济：到 2030 年使数字技术成为全体乍得人民的发展杠杆，实现优质互联网全覆盖

- **项目 P15:** 完成经尼日尔的第三条国际连接线路建设，包含恩贾梅纳至尼日尔边境的 509 公里段\*
- **项目 P16:** 向私营企业开放利比亚/埃及方向的国际连接线路建设权\*
- **项目 P17:** 建设中非共和国及尼日利亚方向的国际连接线路
- **改革 R9:** 将乍得 Sotel 电信公司私有化，通过基础设施管理引入第三家市场主体以促进竞争\*
- **项目 P18:** 完成主要城市的城际和城内光纤环路建设，并成立资产管理公司负责主要光纤宽带基础设施管理\*
- **项目 P19:** 加速恩贾梅纳市内光纤环路的可行性研究及部署
- **项目 P20:** 在农村地区部署 500 座配备太阳能电池板的通信基站，并为偏远地区居民提供数字技能培训
- **改革 R10:** 实施手机号码携号转网政令以促进市场竞争\*
- **改革 R11:** 更新并实施金融服务监管条例（通过 SWITCH 系统实现互操作性，开放 USSD 信道）
- **项目 P21:** 颁发卫星网络运营商牌照，实现农村等盲区信号覆盖\*
- **项目 P22:** 与中国进出口银行合作，完成新数据中心的建设并投入运营

### 专项计划 4 ——交通和航运：通过加速构建全国及区域多式联运网络，打破乍得内陆封闭状态

- **改革 R12:** 更新交通部门战略计划\*
- **项目 P23:** 建设并完成乍得国内东部、中部、西部、北部、南部、东南部及西南部的主干道，以及二级公路和乡村公路建设\*
- **项目 P24:** 建设恩贾梅纳城市公路网络
- **改革 R13:** 建立公路及农村道路长效养护机制\*
- **改革 R14:** 成立道路安全行动大队和驾驶证考试中心，同时加强轴重和驾驶证持证检查，以提高道路安全
- **改革 R15:** 与私营部门合作开发技术检测服务市场化运营模式
- **项目 P25:** 通过公私合营 (PPP) 模式或运输合作社合作建设公路客运站

- **项目 P26:** 升级完善国际公路运输走廊\*
- **项目 P27:** 通过 PPP 模式建设 6 个国际商贸陆港, 包括为缓解恩戈里交通拥堵而建立的图克拉港, 并在国外特许港口区域 (贝宁、苏丹、喀麦隆等) 实施货物转运\*
- **项目 P28:** 以 PPP 模式加速恩贾梅纳新国际机场建设\*
- **项目 P29:** 提升乍得湖及主要河流 (包括沙里河和洛贡河) 的通航能力\*
- **改革 R16:** 加强税收激励政策, 促进私营部门对城市出租车和城际巴士等公共交通工具进口的投资\*
- **项目 P30:** 通过公私合营 (PPP) 模式发展铁路\*
- **改革 R17:** 制定道路安全战略计划

### 专项计划 5 ——教育、职业培训、体育、青年与就业: 保障全民基础教育与中等教育权利, 使职业培训符合国家发展需求

- **改革 R18:** 更新教育战略计划\*
- **项目 P31:** 在全国范围内建设学前教育设施和学校食堂, 促进早期入学并消除“教育荒漠”
- **项目 P32:** 加快学校基础设施建设计划, 重点关注资源匮乏的省份, 包括加强技术和商业高中建设, 并建立专业职业高中\*
- **项目 P33:** 实施残疾人教育专项试点计划, 包括: 学校设施无障碍改造、教师培训、残疾学生奖学金、特殊教育设备 (行动、视觉、听觉等) 配置、区域残疾人中心建设及残疾人教育费用全免
- **项目 P34:** 建设女子教育基础设施: 在每个省会城市各建 1 所女子中学, 与合作伙伴在恩贾梅纳合作建设两所精英女子科学高中 (STEM) \*
- **项目 P35:** 在乍得湖岛屿地区为游牧儿童、特殊需求儿童及“教育荒漠”地区设立学校食堂\*
- **项目 P36:** 在“乍得互联互通”专项计划框架下, 为教师和学生提供数字平板电脑, 优先向小学教师提供
- **项目 P37:** 针对贫困家庭设立有条件现金转拨制度, 提高入学率和出勤率, 同时控制计划实施成本
- **项目 P38:** 增加职业培训资源投入, 制定十年国家战略, 在公私培训中心建立技术职业指导机构\*
- **项目 P39:** 实现所有教材数字化, 通过应用程序提供访问和下载服务\*
- **项目 P40:** 加强科技类高等教育, 扩大高等教育机构招生能力\*
- **改革 R19:** 加快高等教育课程改革, 促进战略学科发展
- **改革 R20:** 系统可靠地编制就业和紧缺职业统计指标, 以确定人才需求和高就业专业方向
- **改革 R21:** 加速高校电子化教学: 使具备互联网接入的高校比例从 9.5% 提升至 50%
- **项目 P41:** 继续实施由伊斯兰开发银行供资的全国大学建设与设备配置项目

- **项目 P42:** 在国家资源的支持下完成在建大学建设
- **项目 P43:** 通过与私营部门合作，持续提升乍得青年的技能，以提高他们的就业能力和职业融入度\*
- **改革 R22:** 实现教师招聘与管理工作区域化、数字化，建立奖惩制度，鼓励教师赴农村地区任教\*
- **改革 R23:** 设立私立教育培训机构监管局，遏制不当行为\*
- **改革 R24:** 促进青年创业与能力建设\*
- **项目 P44:** 发展体育与青年基础设施，为青年人才提供支持
- **项目 P45:** 建设休闲娱乐公园和文化场所
- **项目 P46:** 发展女子体育，为相关人才提供支持
- **改革 R25:** 推动中小学和大学体育运动
- **项目 P47:** 在恩贾梅纳建造第三个综合体育场

### 专项计划 6 —— 医疗：加强医疗基础设施，提高医疗质量，实现全民公平享有医疗服务

- **改革 R26:** 加强行业治理\*
- **改革 R27:** 完善合格医疗人员培养机制（激励和留任措施），实施按需属地化招聘管理，并制定偏远地区激励政策
- **改革 R28:** 重启社区参与机制，扩大社区医疗工作者 (ASC) 的招聘\*
- **改革 R29:** 成立国家公共卫生研究所并实现大学培训课程现代化
- **项目 P48:** 加快医疗基础设施建设，在每个省会城市建立一所省级医院，在每个省级行政区建立一所区级医院，在每个县建立一所卫生中心，改善基础设施维护和卫生条件，并为医疗培训机构配备适当技术设备
- **项目 P49:** 完成由阿联酋国际援助基金资助的 Sheika Fatima Bint Mubarak 医院和透析中心的建设并投入运营\*
- **项目 P50:** 加快恩贾梅纳国家癌症治疗中心的建设
- **项目 P51:** 通过在全省部署公共卫生应急指挥中心 (COUSP)，并加强应急队伍的能力，提升医疗急救能力\*
- **项目 P52:** 建立流行病和公共卫生事件监测响应体系，特别是建立专业实验室
- **项目 P53:** 实现医院和卫生中心管理数字化\*
- **改革 R30:** 实现药品采购、跟踪和供应链的数字化管理（中央药品采购中心），保障药品和其他医疗耗材供应\*
- **改革 R31:** 促进药品和溶液生产工业单位建设\*
- **改革 R32:** 加强全国药品销售监管能力
- **改革 R33:** 通过 PPP 模式启动农村地区药品配送计划\*
- **项目 P54:** 优先改善疫苗库存管理及患者随访宣教体系，加强省级疫苗接种能力\*
- **项目 P55:** 提高医疗机构服务质量及母婴保健水平，部署 3.0 版流动医疗车深入农村地区开展疾病筛查与健康宣教

- **改革 R34:** 通过加强医生培训, 改善对精神疾病患者的护理
- **改革 R35: 实施分娩及新生儿护理费用全免政策\***
- **项目 P56: 加大儿童疟疾疫苗接种力度, 以根除疟疾并降低健康危害\***
- **项目 P57:** 确保长效杀虫蚊帐 (MIILDA) 分发, 并考虑低价出售部分蚊帐以推广其使用
- **改革 R36:** 通过健康宣教和避孕等筛查活动, 开展预防能力建设
- **改革 R37:** 根据国际最佳实践重新审查医疗体系的治理规则, 并通过开展宣传活动、建立一个健全的信息系统以及推动相关机构和制度的良好运作, 推行全民医疗覆盖计划 (CSU), 到 2030 年覆盖全国 1/3 人口
- **改革 R38:** 制定医院专业化管理人才培养计划
- **改革 R39:** 建立数字医疗 (e-Health) 系统
- **改革 R40:** 建立急救医疗服务体系 (SAMU)
- **项目 P58: 通过 OneHealth 计划促进社区医疗建设, 降低游牧地区死亡率\***
- **项目 P59: 通过 PPP 模式提高 IRED 实验室疫苗生产能力\***

## 专项计划 7 —— 农业: 推动农业多元化增产, 确保粮食自给自足, 扩大高附加值农产品出口

- **改革 R41: 制定农业分品种战略计划:**
  - 粮食作物: 高粱、小米、大麦、玉米、大米、小麦
  - 果蔬作物: 洋葱、大蒜和小洋葱头、葡萄、无花果、芒果、橄榄、蚕豆、山竹、番石榴、茄子、辣椒、胡萝卜、橙子、牛油果、卷心菜、生菜、芝麻菜、萝卜、其他新鲜蔬菜和西红柿
  - 块根作物: 木薯、红薯、芋头、土豆、山药
  - 豆类和其他豆科植物: 豇豆、花生豆
  - 经济作物: 阿拉伯胶、甘蔗、棉花、芝麻、花生、乳木果、螺旋藻、椰枣、柑橘类水果、腰果、辣木\*
- **项目 P60: 推广灌溉, 包括恢复现有好田\***
- **项目 P61:** 绘制全国土壤适种地图 (含肥力分析、水文潜力分析及最佳适种作物), 并与世界银行和 OCP 合作开展区域分析, 以便有效指导本地化农业政策制定和农业实践
- **项目 P62:** 组建流动农技服务队, 提供巡回技术指导、培训、诊断与示范
- **项目 P63:** 根据 CILSS 标准, 在大学、研究中心和专业非政府组织的支持下, 与世界银行和 OCP 共同选定的地址建立三个装备完善的农学研究实验室 (植物病理学、昆虫学、生物技术、种子检测认证), 改善种子认证和作物性能
- **项目 P64: 与发展伙伴和 OCP 合作, 推动化肥生产调配厂及农药/植保产品生产厂建设\***
- **项目 P65:** 与 OCP 合作进口肥料, 以补充本地产量, 实现年总消费 18000 吨, 即 18 公斤/公顷

- **项目 P66:** 在乍得建立 4 条良种加工线，生产认证种子，争取实现大规模使用（5 年内达到 90000 吨）
- **改革 R42:** 建立公私合营的国家种子基金（国家和私人种子），完善种业体系\*
- **改革 R43:** 推广萨赫勒地区国家间常设防旱常设委员会（CILSS）审定良种目录的品种
- **项目 P67:** 通过 PPP 模式改革 SIMATRAC，提供现代农业工具\*
- **项目 P68:** 通过 PPP 模式修复并装备 Fianga 农具制造中心
- **项目 P69:** 推动花生/芝麻工业加工厂建设
- **项目 P70:** 鼓励私营资本投资花生、棉花、乳木果、阿拉伯胶等农产品工业加工厂
- **项目 P71:** 推动在湖区省引种甘蔗，并在巴尔萨拉和湖区建立甘蔗加工厂\*
- **项目 P72:** 推动在主产区建立洋葱等农产品脱水加工厂
- **改革 R44:** 建立化肥、种子、农具等专项融资机制，包括通过租赁融资\*
- **改革 R45:** 推广农业合作社\*
- **项目 P73:** 推动西红柿加工厂建设\*
- **项目 P74:** 推广乍得蜂蜜生产并提升其价值\*
- **项目 P75:** 在主产区建设肥料和粮食仓等储存设施，以及果蔬烘干设备（含晾晒场、防水布）\*
- **改革 R46:** 推广农业设备租赁服务
- **改革 R47:** 建立“乍得制造”认证体系，规范农产品上市标准
- **改革 R48:** 完善农业统计数据的编制、发布和监测体系，定期公开产销数据
- **改革 R49:** 联合合作伙伴和非政府组织加强农业指导\*

### 专项计划 8 ——畜牧业和渔业：通过发展具有竞争力的加工产业，成为中非地区鲜肉、乳制品和鱼类的标杆供应商

- **改革 R50:** 制定行业规划\*
- **项目 P76:** 推动兽药厂建设\*
- **项目 P77:** 在畜牧产区建设畜牧站、蓄水池及水井\*
- **项目 P78:** 通过流动动物疫苗接种活动、实施地方水资源协同管理和牧民生计包容性计划（包含民事登记），构建韧性畜牧业发展体系
- **改革 R51:** 推广饲料作物种植和利用，特别是苜蓿和紫花苜蓿\*
- **项目 P79:** 鼓励和推动私营企业建设乳制品综合加工厂，以加工牛、骆驼、绵羊和山羊奶产品
- **项目 P80:** 鼓励和支持发展工业制革业

- **改革 R52:** 加强溯源和监管，打击非法屠宰，确保出口合规性
- **改革 R53:** 重启 REPIMAT 流行病监测网络，同时保障建筑物、车辆和小型设备维护并确保政府人员在岗履职
- **项目 P81:** 建设装备完善的遗传改良中心与基因库
- **项目 P82:** 组建全国巡回畜牧技术服务队，为牧民提供技术指导
- **改革 R54:** 改革并丰富畜牧业职业培训内容（纳入动物保健与动物产品加工等课程）
- **改革 R55:** 简化监管框架，进一步开放畜牧贸易（降低特许经营税，以增加出口批发商数量）
- **改革 R56:** 改组畜牧发展研究所的动物保健部门（重点提升疫病监测分析及动物保健和育种研究能力），并建立融资机制，降低其对国家的依赖性
- **改革 R57: 协调并保障全国优质兽药供应\***
- **项目 P83:** 评估湖泊河流渔业资源，通过 PPP 模式或合作社模式建设鲜鱼冷链运输存储系统
- **项目 P84:** 在发展伙伴的支持下，在恩贾梅纳建设符合标准的含冷藏仓储的鱼市
- **改革 R58:** 制定渔业资源开发计划，同步建设农学研究能力
- **改革 R59: 促进合作社\***
- **项目 P85: 完成规划中的现代化工业屠宰场建设**
- **项目 P86: 促进牲畜饲料厂建设\***

### 专项计划 9 ——采矿业和油气产业：成为非洲采矿业的标杆，同时继续在油气开采领域发挥关键作用

- **改革 R60: 制定矿业和石油行业的十年战略计划\***
- **项目 P87: 完成 371200 平方公里目标区域地质普查与测绘\***
- **项目 P88:** 扩建并装备两个化学与地球化学分析实验室，作为贵金属/半贵金属评估、鉴定与认证中心，对矿产进行分析和国际化认证
- **改革 R61: 按区块组织矿产勘探并颁发采矿许可证\***
- **项目 P89: 组织乍得所有矿区的淘金活动\***
- **项目 P90:** 成立贵金属交易一站式服务平台及其 8 个省级采购中心。
- **改革 R62:** 保障和监管采矿活动，通过具体监督机制确保合规运营及国家矿业税费征收
- **项目 P91:** 推动黄金等贵金属冶炼精炼厂建设
- **项目 P92:** 推动瓷砖和装饰石材生产厂建设
- **项目 P93:** 推动泡碱开采单位建设

- **项目 P94:** 推动高岭土开采单位建设
- **项目 P95:** 推动铁矿开采单位建设
- **项目 P96:** 将 SONACIM 水泥公司私有化，以提升其治理能力、扩大水泥产能并新建生产单元\*
- **项目 P97:** 推动油漆和石灰生产厂建设
- **改革 R63:** 借鉴最佳实践改革矿业法律法规，提升行业吸引力\*
- **项目 P98:** 颁发新的石油勘探许可证，与私营合作伙伴合作，最终实现 250000 桶/日产能\*
- **改革 R64:** 通过以下方式提升乍得石油业对私营投资者的吸引力：(i) 更新并加快区块授予流程；(ii) 重启战略盆地现代地震数据密集采集活动，以更好地绘制油气潜力地图
- **项目 P99:** 促进私营企业建立第二炼油厂，确保其按市场条件获得原油，以使乍得目前的炼油能力翻一番\*
- **项目 P100:** 启用杰马亚油库，并推动省级储存库建设\*
- **项目 P101:** 与私营企业合作，有效开发塞迪吉油田\*

### 专项计划 10 —— 旅游与文化：凭借独特的地理位置和自然遗产，将乍得打造成非洲独一无二的旅游目的地

- **改革 R65:** 制定差异化国家旅游战略以吸引投资者\*
- **项目 P102:** 每年举办至少 2 场国际会议，以发展商务旅游\*
- **项目 P103:** 在朱拉卜沙漠围绕图迈化石等考古遗产打造独特的文化遗址
- **改革 R66:** 采取行政措施和机制，提升和维持现有文化节（FICSA、Dary、电影节等），同时推出新的区域性活动（如音乐节），确保每季度至少举办 1 场大型文化活动
- **项目 P104:** 开发具有旅游潜力的国家景点，以保护生物多样性和遗产并完善其基础设施：恩内迪高地、提贝斯提高原、乌尼昂加湖泊群、扎库马国家公园、扎苏自然公园和高伊遗址
- **项目 P105:** 建设乍得历史与遗产国家博物馆
- **项目 P106:** 在旅游景点附近建造住宿设施，包括本地运营的旅舍，提供约 5000 间客房，以支持年度接待目标（约 50 万游客）
- **项目 P107:** 在目标地区：中东、欧洲、东南亚发起推广活动，同时在国内向学生、公务员和外籍人士进行宣传\*
- **项目 P108:** 通过建立旅游学校等，对旅游产业链所有参与者（酒店经营者、旅行社、导游、餐饮从业者等）进行培训，与行业专业人士合作提供认证职业培训（酒店服务、多语言导游）
- **项目 P109:** 通过在目标国家（西欧、亚太地区和中东地区）举办年度路演，吸引国际旅行社、包机航空公司和连锁酒店\*
- **项目 P110:** 针对主要客源国开展外交形象工程，以提升乍得的安全形象

- **项目 P111:** 确定并开发高端交通解决方案（直升机、豪华越野车），方便游客抵达旅游景点，同时提供独特奢华体验
- **改革 R67:** 推动成立手工艺合作社
- **改革 R68:** 落实乍得文化政策

### 专项计划 11 ——贸易和工业：加速中小企业发展，通过工业化与经济多元化营造有利的营商环境

- **改革 R69:** 制定国家工业大计划\*
- **项目 P112:** 改革认证管理中心 (CGA) 运营模式，引入私营部门共同管理，向 23 个省推广、扩展，以对企业家的管理培训，并协助其寻求融资\*
- **改革 R70:** 建立小微企业和创业者融资担保体系，与 FSA、FAGACE、妇女和青年创业基金以及其他合作伙伴合作帮助其获得优惠融资
- **项目 P113:** 在乍得国内外开展“乍得制造”推广活动\*
- **改革 R71:** 加强经济与工业发展机构治理并对其进行结构重组\*
- **改革 R72:** 制定并实施《创业法案》\*
- **改革 R73:** 修订《投资法典》，使其更具激励性\*
- **项目 P114:** 推动现代化化妆品产业发展，推广“chebe”、乳木果、螺旋藻、dilké、散沫花叶色素、混合香料、精油及熏香等“乍得制造”特色产品\*
- **项目 P115:** 协助私营企业建立食盐生产厂\*
- **改革 R74:** 与国际金融公司 (IFC) 在其“本土领军倡议”框架内及与其他合作伙伴共同发掘和扶持有潜力的中小企业\*
- **改革 R75:** 成立全国妇女企业家商会\*
- **项目 P116:** 将乍得新纺织公司私有化

### 专项计划 12 ——司法：构建透明、高效、公平的法律框架，以吸引投资者并促进经济发展

- **改革 R76:** 推进立法和监管框架修改，以增强投资吸引力，确保法律法规的有效实施，特别是对劳动法进行修订，以限定解雇赔偿金的上限并简化加班审批流程\*
- **改革 R77:** 通过制定新规（格式标准化、时间表制度）和简化流程（单一对接人制度减少流程步骤、精简所需文件），简化司法案件处理程序

- **改革 R78:** 改革商会调解机构，推行替代性纠纷解决机制（调解、和解或仲裁），并调整法规框架对这些解决方法予以认可
- **改革 R79:** 落实《司法组织法》条款以保障司法系统透明度与职责，包括设定最低刑罚标准并禁止被判刑法官及公职人员执业\*
- **改革 R80:** 在独立反腐败局内设立专门委员会\*
- **改革 R81:** 设立一个隶属于商会调解庭的仲裁纪律法庭，致力于提高司法系统的透明度\*
- **项目 P117:** 推进司法程序数字化，以便：
  - 实现在线诉讼提交，方便偏远地区企业和公民
  - 升级案件管理模式，以改善沟通效率，缩短处理周期
  - 在线公开裁判文书，以提高司法透明
- **项目 P118:** 加快恩贾梅纳新法院建设\*
- **项目 P119:** 在缺乏必要基础设施的省级城镇建设便民法庭，增加司法覆盖率
- **项目 P120:** 逐步在全国 23 个省建立商事法庭，推进商业司法权下放
- **项目 P121:** 通过结构化继续教育计划提升司法从业人员能力，包括为法官、书记员、律师提供商法实务培训及新法专项研修课程

### 专项计划 13 —— 税收、海关、社会和金融环境：持续优化税收、海关和金融环境，以促进投资与经济增长

- **改革 R82:** 通过简化跨境贸易流程并与中非经货共同体 (CEMAC) 以外的目标伙伴国谈判新的双边税收协定，加速乍得在非洲大陆自由贸易区 (AfCFTA) 框架下的税收和贸易一体化进程
- **改革 R83:** 加快对优先重点产业生产所需的原材料、物资及设备实施免税和关税减免\*
- **改革 R84:** 持续增强税收政策对投资的吸引力，到 2030 年将非矿业和石油领域企业所得税率降至 25%，改革增值税制度（为旅游业和大型零售行业引入低税率，以扩大税基并提高征收率），并针对产区产品和部分进口商品征收关税，以保护本土生产和产业\*
- **改革 R85:** 成立国家银行债务追偿公司 (SNRC)
- **改革 R86:** 完善现有立法，强化银行保密制度
- **改革 R87:** 修订《劳动法》，为外国投资者在乍得的居留和从业提供便利，将乍得本国与外国劳动者的社保及居留费用对标国际最优标准\*
- **项目 P122:** 将公共财政综合信息管理系统 (SIGFP) 推广至所有政府分支机构，以更好地管理税收收入并预防政民交易中的欺诈与逃税行为\*

- **项目 P123:** 通过部署税务远程中心推广电子税务平台 (E-tax), 同时增强其功能 (统计和税务申报、交易安全、技术支持、与其他应用程序对接等) \*
- **项目 P124:** 通过 Sydonia World 系统的部署和互联, 推进过路费支付和货物通关数字化\*
- **项目 P125:** 继续推广企业电子发票标准化系统 (Facturation Electronique Normalisée) \*
- **项目 P126:** 完善政府采购数字化系统 (e-procurement), 包括电子投标、在线管理与评估、通知与跟踪模块, 以提升政府采购透明度和可追溯性\*

#### 专项计划 14 ——国家改革、权力下放、和平、安全与外交: 在现代行政管理体系的支撑下, 构建高效分权化公共治理

- **改革 R88:** 在乍得各省建立产业中心, 充分开发区域潜力\*
- **改革 R89:** 重振出资者委员会, 以 (i) 有效协调政府与金融合作伙伴之间的对话; (ii) 监督发展项目资金的使用情况\*
- **项目 P127:** 持续推进市镇综合发展项目
- **项目 P128:** 为地方行政机构开发部署专用数字化工具\*
- **改革 R90:** 在中央政府服务的支持下, 制定省市两级发展计划
- **改革 R91:** 加强省议会与市议会的管理能力\*
- **项目 P129:** 鼓励在各省和专区设立银行分支机构\*
- **项目 P130:** 在乍得 125 个市镇建立数字化地籍图\*
- **项目 P131:** 对各省会城市进行高分辨率数字化精细测绘\*
- **改革 R92:** 改革土地法规和税收制度, 巩固土地制度, 并使其与国际最佳做法保持一致\*
- **改革 R93:** 实现地籍信息系统 (GIRAFE) 与土地保护系统 (e-Conservation) 互联
- **改革 R94:** 更新国家国土规划纲要 (SNAD), 完成 23 省区域国土规划 (SRAT)、城市基准规划 (PUR) 及城市总体规划 (SDAU)
- **改革 R95:** 修订 2001 年《公务员总章程》, 以建立地方公务员体系, 促进各省公务员的属地化招聘和管理
- **项目 P132:** 鼓励成立私营房地产开发公司, 促进外国直接投资
- **改革 R96:** 推行经济外交
- **改革 R97:** 推行法语-阿拉伯语双语制
- **改革 R98:** 制定并实施国家公务员能力建设政策
- **改革 R99:** 推动和鼓励和平与安全倡议
- **改革 R100:** 维护和巩固民主制度与社会对话机制

- **改革 R101:** 促进军事合作、和平与安全合作以及经济、医疗、文化、贸易、税收和货币合作
- **改革 R102:** 通过参与人道主义倡议和发展活动强化军民关系
- **改革 R103:** 为军队与警察配备必要装备，以保障乍得边境安全与国内稳定

### 专项计划 15 - 妇女、弱势群体、复员军人融入以及住房保障：通过减少性别不平等和改善全民住房条件，加强社会和经济包容性

- **项目 P133:** 加强学校、医疗中心、民事登记中心、供水点和电力设施等基本基础设施的准入，以支持未享受到服务的人群重新融入社会
- **项目 P134:** 改善难民、流离失所者和收容社区获取基本服务、基础设施、生计和社会保障计划的机会，同时加强国家难民和社区的管理与救助体系
- **项目 P135:** 通过发展农业、畜牧业和贸易，增强生计能力，并将难民营和收容社区转变为经济中心，促进地方经济增长
- **项目 P136:** 实施解除武装、复员和重返社会计划 (DDR)
- **改革 R104:** 制定国家适应性和生产性社会保障计划，主要包括：加强统一社会登记系统，扩充国家团结基金和/或重组国家粮食安全办公室以更好地服务目标人群，以及与世界银行合作为极端贫困和脆弱家庭制定三年期综合生产一揽子计划\*
- **改革 R105:** 为难民获取民事登记文件提供便利，以确保其享有基础服务（教育、医疗、银行服务）
- **改革 R106:** 更新气候变化应对战略，并依托气候基金建立应急行动机制，以响应国家气候优先事项
- **改革 R107:** 通过包容性机制强化妇女在和平建设、决策参与、权益保护、冲突预防及冲突后重建中的重要作用\*
- **改革 R108:** 在国家土地分配中，为成年女性及首次获得土地权的妇女、女孩保留至少 30% 的土地份额\*
- **改革 R109:** 制定并实施妇女赋权和融入政策\*
- **改革 R110:** 制定并实施国家儿童保护政策\*
- **改革 R111:** 促进农村女性的金融融入\*
- **改革 R112:** 根据《财政法》框架下，对可自由处置财产不超过 10 万非洲金融共同体法郎的家庭免征房地产贷款税\*
- **项目 P137:** 在乍得 23 个省座城市设立大地测量基准点

### 专项计划 16 -- 公私合作、创业和外国直接投资：通过营造有利于发展的营商环境，激发私营部门投资活力，加强 PPP 公私合作模式

- **改革 R113:** 成立国家股权管理机构或储蓄托管机构，以加强公司管理的透明度、问责制和效率，并根据国家股权政策，为打算退出的企业提供支持

- **改革 R114:** 推动公共企业的监管、立法和管理框架与《公共实体良好治理准则》、《公私合营企业治理法》以及《公共机构和独立行政当局法》接轨，以确保自由竞争\*
- **改革 R115:** 设立 PPP 专项支持团队，以加强中央行政部门对合作伙伴关系的管理和跟踪能力\*
- **改革 R116:** 重启公私对话机制\*
- **改革 R117:** 重新考虑乍得投资和出口促进局 (ANIE) 的融资和重组，优先推进全流程数字化，以简化行政程序，加强与国际伙伴的合作，聚焦重点领域并支持“投资乍得”推广活动
- **改革 R118:** 将特别经济区作为刺激投资的关键经济模式
- **改革 R119:** 重组并重振营商环境观察站
- **改革 R120:** 在合作伙伴的支持下，设立成长型创业基金\*
- **改革 R121:** 促进绿色经济

#### 专项计划 17 ——气候变化韧性和适应能力建设：构建应对气候变化的强大韧性，并预测其对乍得的影响

- **项目 P138:** 通过发展农村产业链、提供基础服务和可持续资源管理，加强粮食安全和脆弱家庭的气候韧性\*
- **项目 P139:** 对农民进行可持续农业耕作方法（使用改良肥料、化肥、灌溉技术等）培训
- **项目 P140:** 通过促进自然资源可持续管理、发展农林牧综合生产系统、改善饮用水与卫生设施以及开展创收活动，加强乍得萨赫勒-撒哈拉草原保护区周边社区的韧性，同时支持生物多样性保护和应对气候变化影响
- **改革 R122:** 建立自然灾害风险防控机制，包括风险评估、早期预警系统部署、培训及灾害应对机制
- **项目 P141:** 继续推进恩贾梅纳城市韧性建设项目（支柱项目）
- **改革 R123:** 制定并实施国家废弃物管理战略
- **项目 P142:** 保护湿地生态系统与自然保护区
- **项目 P143:** 开展乍得湖保护行动：保护湖岸，疏浚乍得湖支流河床，治理水葫芦
- **改革 R124:** 实施生物多样性保护政策（宣传计划、社区牧场保护、科研观测中心能力建设）
- **改革 R125:** 制定人兽冲突管理战略\*



### 乍得Chébé 树

chébé 树是一种原产于乍得的灌木。从其种子中提取的 chébé 粉、chébé 油和 chébé 乳传统上被乍得女性用于头发护理，具有滋养、保湿和强韧发质的功效。



**TCHAD CONNEXION 2030**  
BATISSONS ENSEMBLE